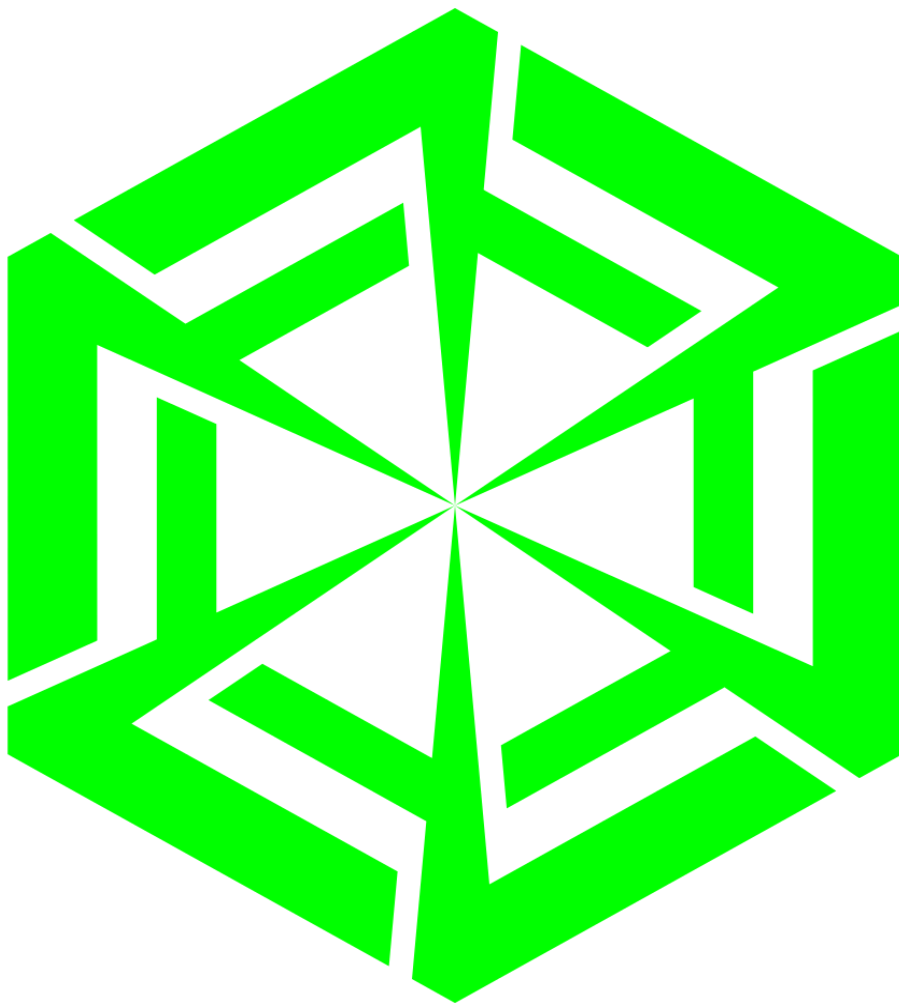


2025年度

当初予算の概要



長野県須坂市

2025年度 当初予算の概要 目次

須 坂 市 当 初 予 算	1
一 般 会 計 予 算 額 (款 別)	2
一 般 会 計 予 算 グ ラ フ (款 別)	3
一 般 会 計 歳 出 予 算 額 (性 質 別)	4
一般会計基金・起債残高・健全化判断比率の推移	5
一般会計予算イメージ図(基本目標別主な事業)	6
財 政 推 計 と 今 後 の 展 望	7

2025年度 須坂市当初予算

単位:千円、%

会 計 名	2025年度 予算額 A	2024年度 予算額 B	比 較	
			A-B	増減率
一 般 会 計	31,200,000	27,030,000	4,170,000	15.4

特 別 会 計

単位:千円、%

会 計 名	2025年度 予算額 A	2024年度 予算額 B	比 較	
			A-B	増減率
国 民 健 康 保 険 特 別 会 計	4,869,076	4,831,271	37,805	0.8
井上、幸高、九反田、中島財産区特別会計	7,378	7,137	241	3.4
介 護 保 険 特 別 会 計	4,926,169	4,719,000	207,169	4.4
後 期 高 齢 者 医 療 特 別 会 計	952,693	910,522	42,171	4.6
合 計	10,755,316	10,467,930	287,386	2.7

企 業 会 計

単位:千円、%

会 計 名	2025年度 予算額 A	2024年度 予算額 B	比 較	
			A-B	増減率
水 道 事 業 会 計	2,508,415	2,404,052	104,363	4.3
下 水 道 事 業 会 計	3,750,997	3,913,361	△ 162,364	△ 4.1
宅 地 造 成 事 業 会 計	4,419	4,898	△ 479	△ 9.8
合 計	6,263,831	6,322,311	△ 58,480	△ 0.9

<参考>

単位:千円、%

会 計 名	2025年度 予算額 A	2024年度 予算額 B	比 較	
			A-B	増減率
一 般 会 計 及 び 特 別 会 計	41,955,316	37,497,930	4,457,386	11.9

単位:千円、%

会 計 名	2025年度 予算額 A	2024年度 予算額 B	比 較	
			A-B	増減率
企 業 会 計 を 含 め た 全 会 計	48,219,147	43,820,241	4,398,906	10.0

一般会計予算額(款別)

【歳入】

単位:千円、%

款	2025年度		2024年度		比較	
	予算額 A	構成比	予算額 B	構成比	A-B	増減率
市 税	6,560,000	21.0	6,168,000	22.8	392,000	6.4
うち個人市民税	2,547,564	8.2	2,237,420	8.3	310,144	13.9
うち法人市民税	485,296	1.6	504,947	1.9	△ 19,651	△ 3.9
うち固定資産税	2,699,313	8.7	2,606,889	9.6	92,424	3.5
地方譲与税	210,200	0.7	214,500	0.8	△ 4,300	△ 2.0
利子割交付金	1,600	0.0	1,600	0.0	0	0.0
配当割交付金	36,700	0.1	30,100	0.1	6,600	21.9
株式等譲渡所得割交付金	27,000	0.1	24,800	0.1	2,200	8.9
法人事業税交付金	106,100	0.3	105,500	0.4	600	0.6
地方消費税交付金	1,298,000	4.2	1,351,000	5.0	△ 53,000	△ 3.9
ゴルフ場利用税交付金	4,300	0.0	5,600	0.0	△ 1,300	△ 23.2
環境性能割交付金	17,100	0.1	16,500	0.1	600	3.6
地方特例交付金	64,800	0.2	279,500	1.0	△ 214,700	△ 76.8
地方交付税	5,800,000	18.6	5,400,000	20.0	400,000	7.4
交通安全対策特別交付金	6,500	0.0	7,000	0.0	△ 500	△ 7.1
分担金及び負担金	259,607	0.8	306,954	1.1	△ 47,347	△ 15.4
使用料及び手数料	303,577	1.0	302,253	1.1	1,324	0.4
国庫支出金	3,410,902	10.9	2,778,786	10.3	632,116	22.7
県支出金	1,615,374	5.2	1,425,985	5.3	189,389	13.3
財産収入	27,134	0.1	22,416	0.1	4,718	21.0
寄附金	2,500,650	8.0	2,200,650	8.1	300,000	13.6
繰入金	4,139,177	13.3	2,840,975	10.5	1,298,202	45.7
繰越金	300,000	1.0	300,000	1.1	0	0.0
諸収入	2,222,879	7.1	2,017,581	7.5	205,298	10.2
市債	2,288,400	7.3	1,230,300	4.6	1,058,100	86.0
合 計	31,200,000	100.0	27,030,000	100.0	4,170,000	15.4

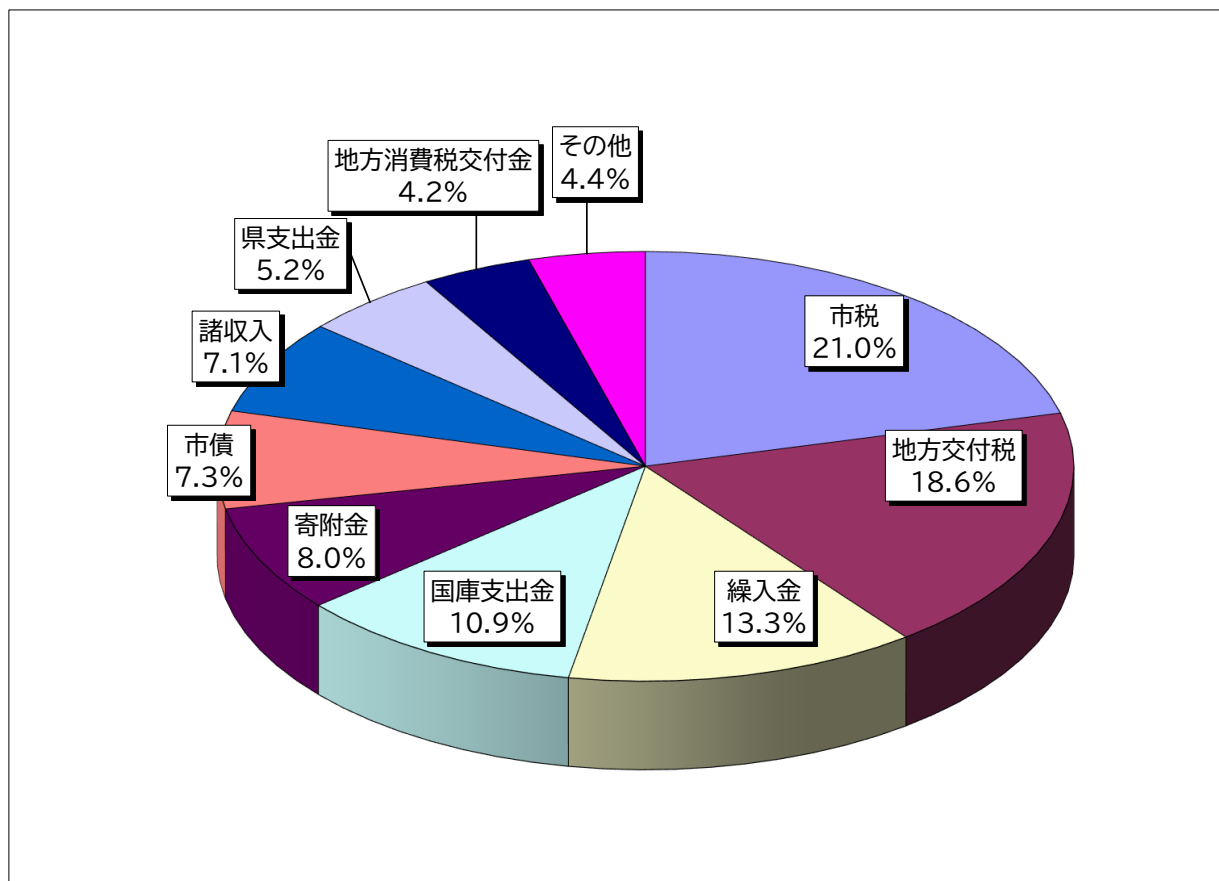
【歳出】

単位:千円、%

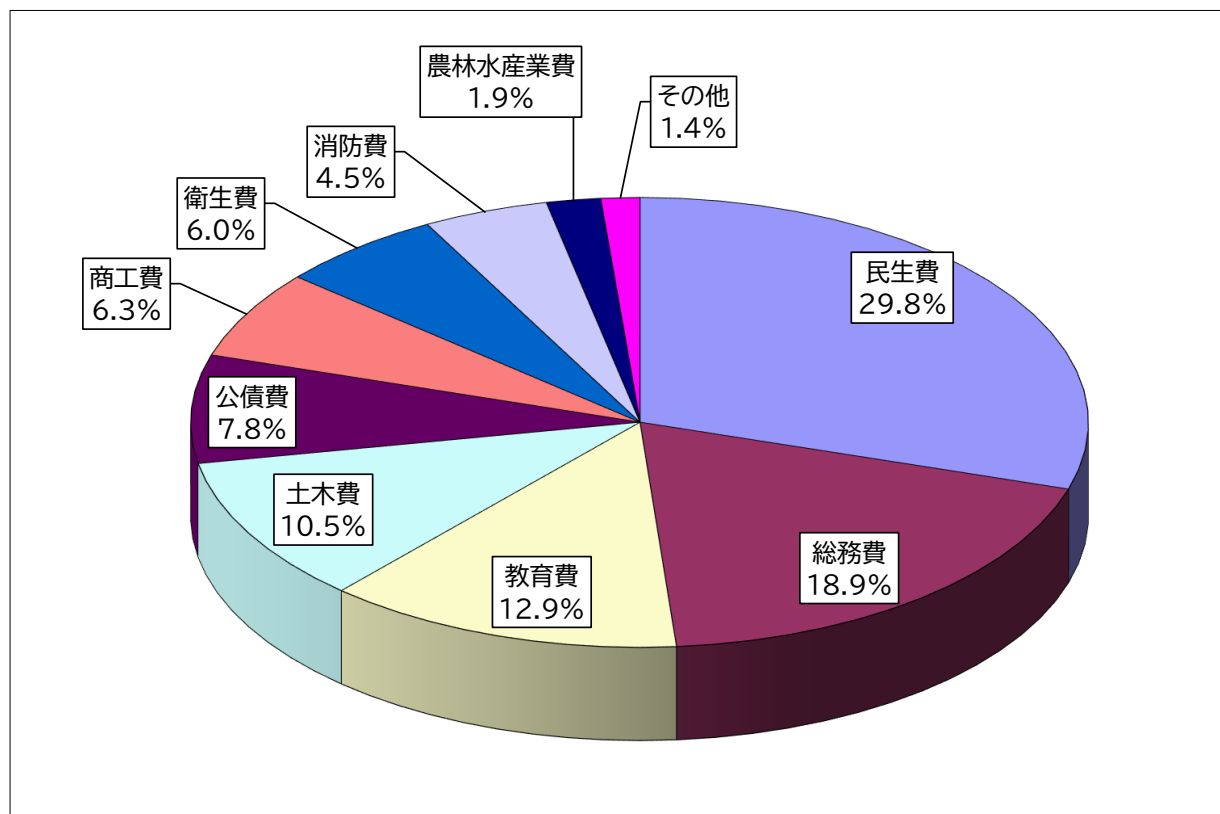
款	2025年度		2024年度		比較	
	予算額 A	構成比	予算額 B	構成比	A-B	増減率
議会費	214,679	0.7	217,981	0.8	△ 3,302	△ 1.5
総務費	5,898,238	18.9	4,842,018	17.9	1,056,220	21.8
民生費	9,301,085	29.8	8,224,489	30.4	1,076,596	13.1
衛生費	1,861,068	6.0	1,712,168	6.3	148,900	8.7
労働費	193,058	0.6	209,124	0.8	△ 16,066	△ 7.7
農林水産業費	608,125	1.9	552,819	2.0	55,306	10.0
商工費	1,978,409	6.3	1,561,521	5.8	416,888	26.7
土木費	3,277,504	10.5	3,269,263	12.1	8,241	0.3
消防費	1,408,120	4.5	969,055	3.6	439,065	45.3
教育費	4,010,348	12.9	3,206,636	11.9	803,712	25.1
公債費	2,426,866	7.8	2,244,926	8.3	181,940	8.1
予備費	22,500	0.1	20,000	0.1	2,500	12.5
合 計	31,200,000	100.0	27,030,000	100.0	4,170,000	15.4

2025年度一般会計当初予算 予算総額 312億円

【歳 入】(款別)



【歳 出】(款別)



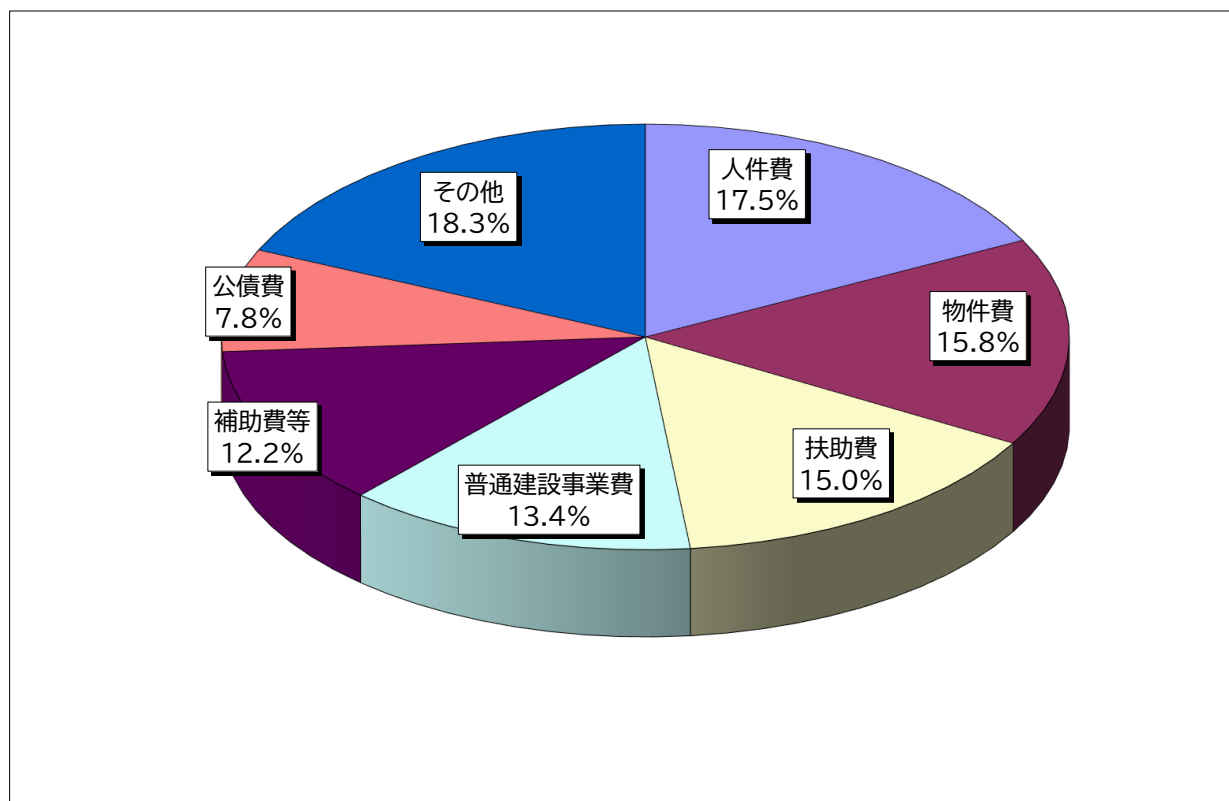
一般会計予算額(性質別)

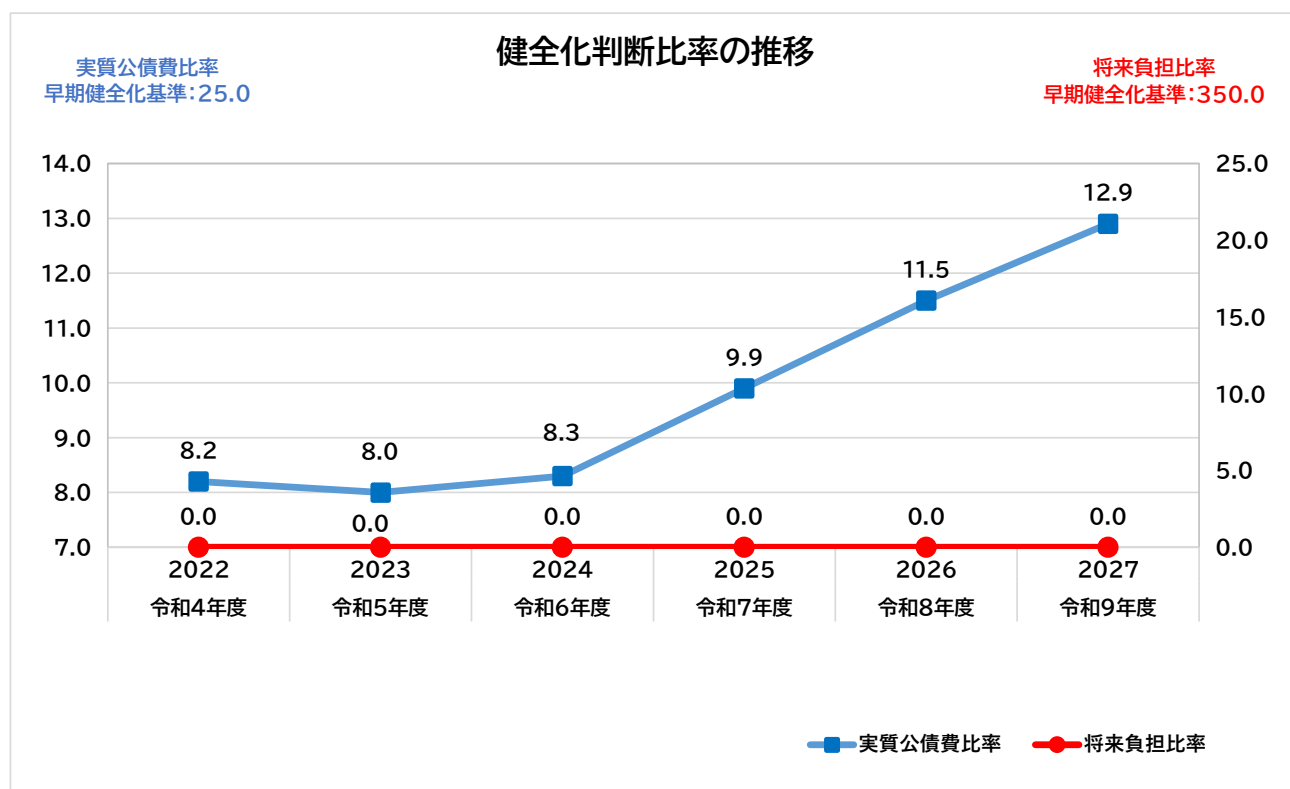
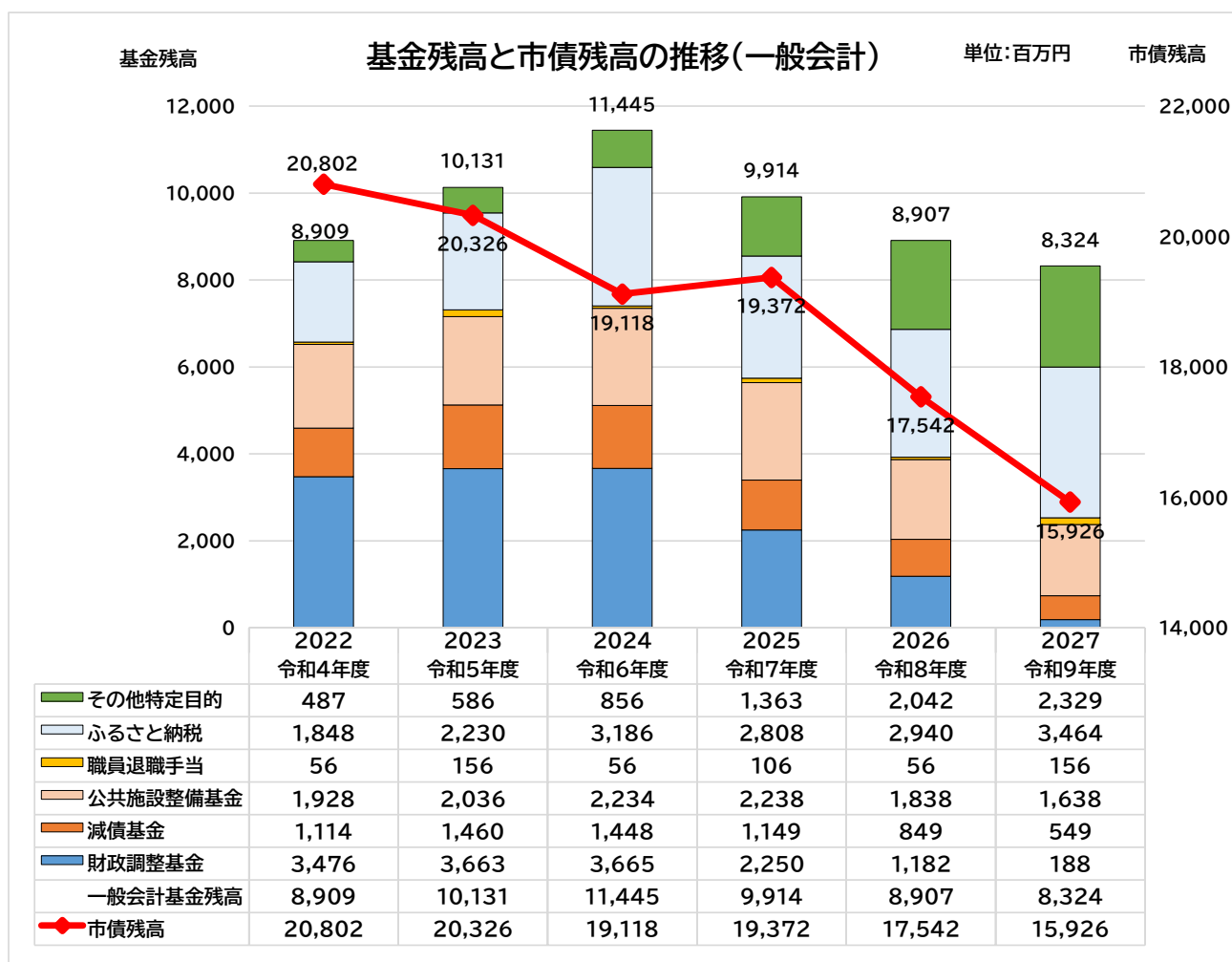
【歳 出】

単位:千円、%

性 質		2025年度		2024年度		比 較	
		予算額 A	構成比	予算額 B	構成比	A-B	増減率
義務的経費	人 件 費	5,461,347	17.5	5,155,025	19.1	306,322	5.9
	扶 助 費	4,678,098	15.0	4,121,387	15.3	556,711	13.5
	うち児童手当	1,185,460	3.8	990,000	3.7	195,460	19.7
	公 債 費	2,426,866	7.8	2,244,926	8.3	181,940	8.1
	小 計	12,566,311	40.3	11,521,338	42.7	1,044,973	9.1
投資的経費	普 通 建 設 事 業 費	4,185,019	13.4	2,605,752	9.6	1,579,267	60.6
	補 助 事 業	602,074	1.9	931,008	3.4	△ 328,934	△ 35.3
	単 独 事 業	3,531,962	11.3	1,630,762	6.0	1,901,200	116.6
	そ の 他	50,983	0.2	43,982	0.2	7,001	15.9
	災 害 復 旧 事 業 費	0	0.0	0	0.0	0	-
その他の経費	小 計	4,185,019	13.4	2,605,752	9.6	1,579,267	60.6
	物 件 費	4,941,147	15.8	4,307,960	15.9	633,187	14.7
	維 持 補 修 費	389,045	1.3	357,263	1.3	31,782	8.9
	補 助 費 等	3,805,828	12.2	3,471,559	12.8	334,269	9.6
	積 立 金	2,258,871	7.2	1,753,771	6.5	505,100	28.8
	投 資 及 び 出 資 金	0	0.0	3,091	0.0	△ 3,091	皆減
	貸 付 金	1,134,713	3.6	1,133,338	4.2	1,375	0.1
	繰 出 金	1,896,566	6.1	1,855,928	6.9	40,638	2.2
	予 備 費	22,500	0.1	20,000	0.1	2,500	12.5
合 計	小 計	14,448,670	46.3	12,902,910	47.7	1,545,760	12.0
	合 計	31,200,000	100.0	27,030,000	100.0	4,170,000	15.4

【歳 出】(性質別)





2025年度 須坂市 一般会計当初予算案 予算額 312億円

～安心・安全と、「課題創造・発見・解決型行政」予算～

★重点 ☆新規 ◎拡大
♡恋人の聖地事業
◇2024 補正予算の新規
㊦ゼロ予算事業
※表示金額の端数処理は四捨五入
※予算額は繰越明許費を含まない

基本目標 1

『多様性を認め合い、誰もが活躍できるまち』（人権尊重・共生社会）

- ☆ 女性相談員の配置《416万円：人権同和・男女共同参画課》
- ☆ 男女共同参画啓発事業《68万円：人権同和・男女共同参画課》
- ☆ 人権のまちづくり推進会議負担金《78万円：人権同和教育課》
- ☆ 地域、学校、企業における人権教育の推進
《1,062万円：人権同和教育課、人権同和・男女共同参画課、生涯学習推進課》



基本目標 2

『みんなで支えあい健やかに暮らせるまち』（健康・福祉）

- ☆ 地域医療介護総合確保基金事業（介護施設等整備分）補助金
《5,938万円：高齢者福祉課》
- ☆ 老人福祉センターくつろぎ荘長寿寿命化改修工事
《3億9,530万円：高齢者福祉課》
- ☆ 地域福祉計画策定委員会の開催《20万円：福祉課》
- ☆ 手話言語条例策定意見交換会の実施《8万円：福祉課》
- ♡ 信州須坂健康スミージー推進協議会負担金
《156万円：健康づくり課》
- ・ 民生児童委員一斉改選《82万円：福祉課》
- ・ HPVキャッチアップ接種事業（延長分）《2,490万円：健康づくり課》
- ・ 子どものインフルエンザ予防接種助成事業《900万円：健康づくり課》



基本目標 3

『子どもの個性と力かのびのび育つ教育のまち』（子育て・教育）

- ☆ 子ども施策意見反映業務委託《55万円：子ども課》
- ☆ 子育て世帯生活支援特別給付金（ひとり親世帯分）《548万円：子ども課》
- ☆ 認証フリースクール利用料補助金《24万円：学校教育課》
- ☆ LITALICO教育支援ソフトの導入《353万円：学校教育課》
- ☆ GIGAスクール構想推進事業《2億3,632万円：学校教育課》
- ◎ 保護者連絡アプリ tetoru 自治体連絡機能の追加
《42万円：学校教育課》
- ・ 子ども食堂への補助金《200万円：子ども課》



基本目標 4

『一人ひとりが学び、高め合うまち』（生涯学習・文化振興・スポーツなど）

- ☆ 生涯学習センター西館解体及び避難所駐車場整備工事《1億4,616万円：生涯学習推進課》
- ☆ 臥竜山公会堂、生涯学習センター照明器具LED化工事《4,452万円：生涯学習推進課》
- ☆ 臥竜公園庭球場人工芝張替工事《4,590万円：文化スポーツ課》
- ☆ 国民スポーツ大会に向けた競技用ランボリンの購入
《660万円：文化スポーツ課》
- ☆ 日中友好交流都市中学生卓球交歓大会への参加
《434万円：文化スポーツ課》



『2025年度の主な重点事業』



★安心・安全のまちづくりの推進

① 安心・安全なまちづくり

- ☆ 防災アプリの導入《46万円：総務課、政策推進課》
- ☆ 高機能消防指令情報システム更新整備負担金《4億4,301万円：消防本部》
- ☆ 带状疱疹ワクチン定期接種事業《3,200万円：健康づくり課》
- ◎ 孤独・孤立対策官民連携プラットフォーム推進事業《58万円：福祉課》
- ◎ コミュニティタイムライン作成業務委託《690万円：総務課》
- ◎ 須坂市防災行政無線設備機能強化工事《1億6,240万円：総務課》
- ◎ 耐震診断・耐震補強工事補助金《764万円：まちづくり課》
- ・ 焼却施設跡地指定緊急避難場所整備工事《6,000万円：生活環境課》

② 公共施設の最適な配置と適正管理

- ☆ 世界の民俗人形博物館及び笠鉾会館空調設備改修工事
《2億6,027万円：文化スポーツ課》
- ☆ 井上地域公民館と井上地域児童クラブの複合化《9,516万円：生涯学習推進課》
- ㊦ 公共施設等総合（個別）管理計画の見直し《総務課》

★人口減少抑制対策の推進

- ☆ 「第六次総合計画」後期基本計画及び須坂市人口ビジョンまち・ひと・しごと総合戦略の策定《676万円：政策推進課》
- ㊦ 庁内・公民連携強化による移住定住施策の推進《政策推進課ほか》
- ☆ 空き家解体等事業補助金《500万円：まちづくり課》
- ◎ 結婚支援事業の拡充《438万円：政策推進課》
- ㊦ 厚労省と雇用対策協定の締結による連携強化《産業連携開発課》
- ♡ 恋人の聖地第2弾（2021年～2025年）2025年度：7,298万円
- ♡ 恋人の聖地第3弾（2022年～2026年）2025年度：1億1,284万円

★子どもは宝プロジェクトの推進

- ☆ 1か月児健康診査の公費負担《205万円：健康づくり課》
- ☆ 子育て世帯訪問支援事業《506万円：子ども課》
- ☆ 新しい学校づくり基本方針策定事業《57万円：学校教育課》
- ☆ 須坂小学校・支援学校大規模改修工事《2億2,650万円：学校教育課》
- ◎ 中学校部活動の地域移行《415万円：学校教育課》
- ◇ 小児医療体制確保事業負担金《700万円：健康づくり課》
- ・ 市費講師配置事業《1,511万円：学校教育課》
- ・ 国の交付金を活用した学校給食費の一部公費負担《1億339万円：学校教育課》



★須坂長野東インター周辺開発の市全体への波及効果

- ☆ 物産販売観光振興業務委託（仮称：須坂市ブース）《800万円：商業観光課》
- ☆ キャッシュレス決済消費喚起事業委託《4,500万円：商業観光課》
- ☆ 保育所等改修費支援事業補助金《797万円：子ども課》
- ・ 企業立地振興事業補助金《4億178万円：産業連携開発課》

★持続可能な行財政基盤の構築

- 【再掲】「第六次総合計画」後期基本計画及び須坂市人口ビジョンまち・ひと・しごと総合戦略の策定《676万円：政策推進課》
- ㊦ 「（仮称）健全財政維持プログラム2025」の策定《財政課》
- ☆ DX推進支援業務委託《305万円：政策推進課》

基本目標 5

『安全・安心で快適な生活と美しい自然環境がとにもあるまち』（安心安全・都市基盤整備・環境）

- ☆ 都市計画マスタープラン改定業務委託《1,107万円：まちづくり課》
- ☆ 避難所備品の整備《360万円：総務課》
- ☆ 雨量計通信装置更新工事《260万円：総務課》
- ☆ 全国瞬時警報通報システム（Jアラート）更新工事《1,005万円：総務課》
- ☆ NET119緊急通報システム導入に伴う登録事前説明会
《27万円：消防本部》
- ☆ 排水機場監視機器更新《3,290万円：道路河川課》
- ☆ 市営住宅屋部団地環境改善工事基本設計業務委託
《100万円：まちづくり課》
- ☆ 環境基本計画改定業務委託《413万円：生活環境課》
- ◎ 須坂市消防団災害用ドローンの活用《11万円：消防本部》
- ・ 除雪ドーザの更新《3,000万円：道路河川課》
- ・ 仁礼地区地元振興事業《8,650万円：生活環境課》



基本目標 6

『活力と賑わいのある自立したまち』（産業振興）

- ☆ 綿内揚水機場制御盤改修工事負担金《183万円：農林課》
- ☆ 中小企業DX推進支援事業《902万円：産業連携開発課》
- ☆ 職業観醸成事業委託《100万円：産業連携開発課》
- ☆ デジタル人材育成事業委託《200万円：産業連携開発課》
- ☆ 須坂長野東インター観光看板修繕工事《250万円：商業観光課》
- ☆ キャッシュレス決済機器等導入費補助金《200万円：商業観光課》
- ☆ 蔵のまち観光交流センター照明器具LED化工事《100万円：商業観光課》
- ◎ 多面的機能支払交付金《5,100万円：農林課》
- ◎ 受注開拓事業補助金《100万円：産業連携開発課》
- ◎ 峰の高原クロスカントリーコースネーミングライツの導入《商業観光課》
- ♡ 観光案内誘客業務委託《4,745万円：商業観光課》
- ♡ 経営力強化・物産PR業務委託《800万円：商業観光課》



基本目標 7

『市民とともにつくる持続可能なまち』（行政経営）

- ☆ 市庁舎給排水設備改修工事《6,580万円：総務課》
- ☆ 電気自動車への更新《333万円：総務課》
- ☆ 継続寄附可視化分析業務委託《198万円：政策推進課》
- ☆ 申請書等自動作成機器（書かない窓口）の導入《741万円：市民課》
- ◎ 自治体システムの標準化対応
《2億8,068万円：政策推進課、市民課、会計課》
- ◇ 動物園グッズ作成・販売《57万円：まちづくり課》
- ・ 戸籍の氏名への振り仮名記載《722万円：市民課》
- ㊦ 市民と行政との連携した情報発信《政策推進課》
- ㊦ 笑顔とあいさつの地域づくり



I 目的

- 須坂市の財政状況を正しく認識し、市民と共有・理解を得ながら、人口減少・少子高齢社会にあっても、将来にわたって持続可能な市政運営を実現するため

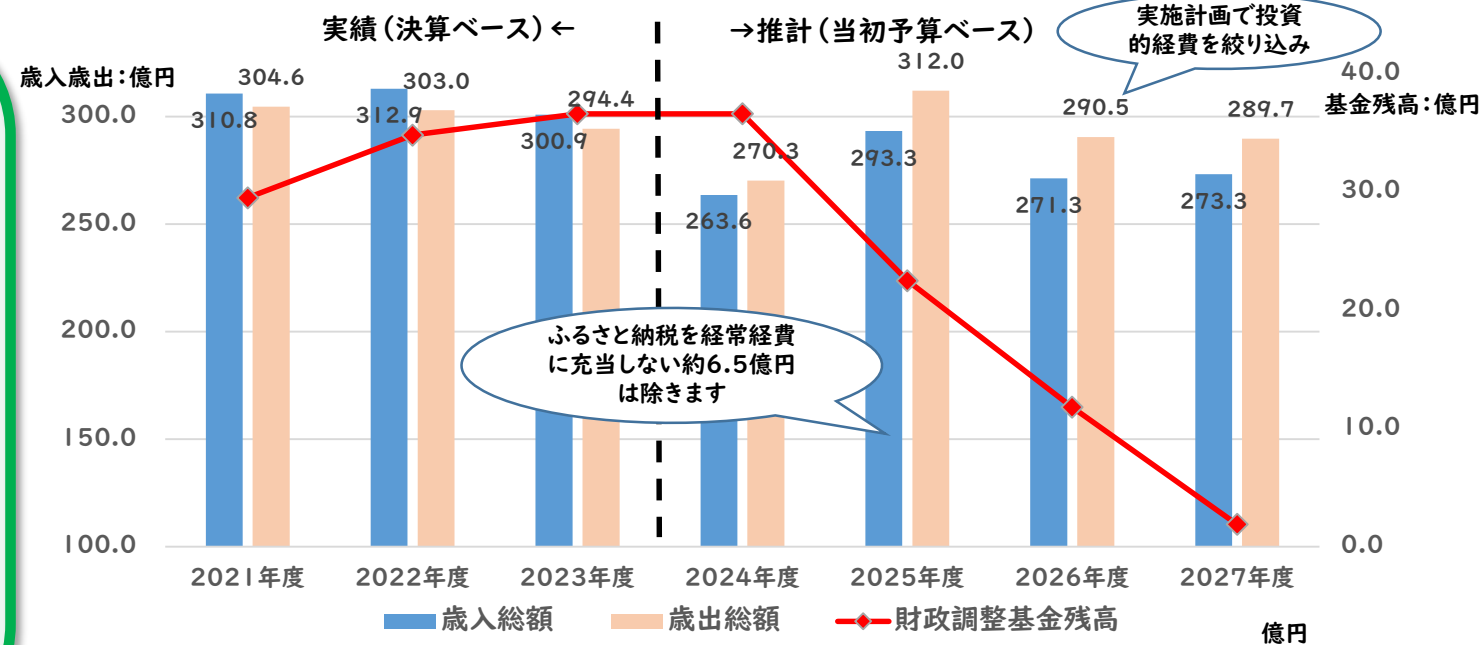
2 将来推計（「入るを量りて出ずるを為す」とはいかず・・・）

- 市税収入では、今後給与所得の上昇とインター周辺開発に伴う土地・家屋の増収を見込んだが、2027固定資産税の評価替えによる影響から、2027年度は減収を見込んだ。
- 地方交付税では、「2025地方財政計画」で、自治体に配分する出口ベースで1.6%の増とされたが、須坂市では基準財政収入額の増加から「ほぼ横ばい」と見込んだ。
- 「ふるさと納税」では、各年度25億円の寄附を見込んだ。
- 人件費では、職員の給与ベースの大幅な増加に加え、段階的な定年引上げに伴う職員数の増加を見込んだ。
- 公債費では、これまで防災・減災対策のために借り入れた市債の元利償還金が今後ピークを迎える。
- 繰出金では、国民健康保険や介護保険、後期高齢者医療などの、いわゆる社会保障費の増加を見込んだ。
- 物価高騰により、人件費をはじめ、賃金が価格転嫁されるあらゆる経費が増加しており、今までどおり事業を執行しているだけでも、歳出総額を押し上げる。

増加し続ける財政需要

3 推計結果（このままでは巨額の財政赤字を出し続ける）

- 歳入は概ね変わらないが、物価高騰で歳出は大幅に増加。
- 2025当初予算から、「ふるさと納税に頼らない財政運営」を実現するため、ふるさと納税を経常経費には充当しない。
- 財源不足は財政調整基金を取り崩し穴埋め。ふるさと納税を経常経費に充当しない場合、財政調整基金は2027年度（3年後）でほぼ枯渇する。
- 持続可能な市政運営を実現するため、公共施設の見直しや市組織のスリム化など「スケールダウン」が必要。



	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
財政調整基金残高	29.5	34.6	36.6	36.6	22.5	11.8	1.9
市債残高	208.3	208.0	203.3	191.2	193.7	175.4	159.3
公債費	19.5	19.8	20.0	26.9	24.2	24.2	24.3

4 今後の課題（将来世代に過度の負担を負わせないために・・・財政構造を見直す必要性）

- 「須坂学園構想」や市庁舎の建て替えなど、真に必要となる事業の財源確保
- 適正な事務事業評価と、その評価に基づいた事業の取捨選択（既存事業の見直し）
- 会計年度任用職員を含む職員数の適正管理（組織全体のスリム化・効率化）
- 公共施設等総合（個別）管理計画の見直しと受益者負担の適正化（適正な使用料設定）

⇒（仮称）健全財政維持プログラムを策定し、財務体質の改善を目指す