
「豊かさ」と「しあわせ」を感じる共創のまち 須坂

第六次須坂市総合計画

「須坂みらいチャレンジ2030」

実施計画【2026～2028年度】

2025年12月



須坂市

= 目 次 =

I 概要

1 計画の名称	3
2 策定の基本方針	3
3 第六次須坂市総合計画での実施計画の位置付け	3
4 計画期間	3
5 策定にあたっての留意点	4

II 実施計画の内容

I 投資的経費	5
---------	---

(I) 事業計画内容

基本目標2 みんなで支えあい健やかに暮らせるまち	5
基本目標3 子どもの個性と力がのびのび育つ教育のまち	6
基本目標5 安全・安心で快適な生活と美しい自然環境がともにあるまち	7
基本目標6 活力と賑わいのある自立したまち	11

III 財政計画(一般会計)

1 歳入	12
2 歳出	12
3 充当可能一般財源及び財源不足額	13
4 基金	13

※本冊子における年号表記について、原則として西暦による表記としていますが、資料名等を引用する場合の表記は発表通りの表記としています。

※本冊子は、ユニバーサルデザインに対応し誰にでも読みやすいとされるフォント(字体)で作成しています。

※事業計画内容に表示されている **総合戦略** のアイコンは、「須坂市人口ビジョン、まち・ひと・しごと創生総合戦略」に関連の深い施策であることを示しています。

※事業計画内容に表示されている国際目標「SDGs」(持続可能な開発目標)のアイコンは施策に関連するSDGsの目標を示しています。



I 概要

1 計画の名称

この計画は、第六次須坂市総合計画に基づく計画であり、名称は、「須坂みらいチャレンジ2030・実施計画」とします。

2 策定の基本方針

2021年度にスタートした第六次須坂市総合計画の基本構想に掲げられた将来像、「『豊かさ』と『しあわせ』を感じる共創のまち 須坂」の実現を目指してまちづくりを進めるため、基本計画にある施策の優先順位を明確にして、今後3年間(2026年度～2028年度)に実施すべき事業の年次計画を定める(行財政計画の中で具体化し、どのように実施していくかを明らかにする)ものです。

3 第六次須坂市総合計画での実施計画の位置付け

第六次須坂市総合計画は、「基本構想」、「基本計画」及び「実施計画」により構成され、須坂市が目指すまちづくりの基本を示しています。

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
基本構想	基本構想（10年間）									
	まち・ひと・しごと創生総合戦略									
基本計画	前期基本計画（5年間）					後期基本計画（5年間）				
実施計画										
	実施計画は1期3年で毎年見直し					実施計画（2026～2028）				
						実施計画（2027～2029）				
						実施計画（2028～2030）				
						実施計画（2029～				
						実施計画				
総合戦略				基本構想から分離		まち・ひと・しごと創生総合戦略				
行政評価 （内部評価）	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
総合戦略 評価	○	○	○	○	○ 見直し	○	○ 必要に応じて見直し	○	○	○ 見直し
行政評価 （外部評価）			○ 中間評価		○ 次期策定			○ 中間評価		○ 次期策定

4 計画期間

この実施計画の計画期間は、2026年度から2028年度までの3か年とします。今年度策定した実施計画は、須坂市の財政状況や須坂市を取り巻く社会環境、経済情勢、国県等の動向を反映し、来年度以降も毎年度見直しを行い改定することとします。

よって、実施計画では、「基本計画」で示された施策の具体的な事業内容や実施スケジュールを、策定時点及び今後の見込まれる財政状況や社会情勢などを考慮して、柔軟に選択・実施していきます。

5 策定にあたっての留意点

事業の必要性・重要性・緊急性について十分検討するほか、国、県等の交付金の効果的な活用や、各種団体等の助成事業の積極的な導入、市債の元利償還等の後年度負担等、財政負担の軽減にも配慮します。なお、ふるさと納税返礼品の産地偽装及び市の対応問題により、非常に厳しい財政運営に直面していることから、昨年度策定した事業費についても優先順位に基づき、真に必要な事業から計上しました。

Ⅱ 実施計画の内容

Ⅰ 投資的経費

実施計画期間(2026年度から2028年度)の投資的経費に係る全体事業費は以下のとおりです。

単位：百万円

目標別内訳	2026年度	2027年度	2028年度	3ヵ年合計
基本目標 1	0.0	0.0	0.0	0.0
基本目標 2	6.2	22.7	0.0	28.9
基本目標 3	62.2	1.0	21.0	84.2
基本目標 4	0.0	0.0	0.0	0.0
基本目標 5	1,274.4	1,025.0	977.7	3,277.1
基本目標 6	632.3	490.1	312.4	1,434.8
基本目標 7	0.0	0.0	0.0	0.0
合計	1,975.1	1,538.8	1,311.1	4,825.0

※企業会計分は除く

単位：百万円

財源別内訳	2026年度	2027年度	2028年度	3ヵ年合計
全体事業費	1,975.1	1,538.8	1,311.1	4,825.0
国支出金	270.5	184.9	132.6	588.0
県支出金	73.2	64.0	67.9	205.1
市債	338.3	280.2	377.8	996.3
その他	421.3	317.5	145.4	884.2
一般財源	871.8	692.2	587.4	2,151.4

(Ⅰ) 事業計画内容

実施計画期間(2026年度から2028年度)の7つの「基本目標」ごとの事業計画内容は以下のとおりです。

基本目標 2 みんなで支えあい健やかに暮らせるまち

【目指すまちの姿】

- 市民主体の健康づくり活動を継続し、人生100年時代にふさわしい先進モデルの確立を目指します。
- 高齢になっても安心して地域で過ごせる支え合いの地域包括ケアシステムを推進します。
- 高齢者も子どもも障がいがある人もない人も、全ての人が地域の中で孤立することなく誰もが安心して暮らすことができ、地域全体で見守り、寄り添い、支えあうまちを目指します。

基本施策 2 健康長寿のまちづくり

施策 2 健康づくりの推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
保健センター整備 事業 (健康づくり課)	【新規】●保健センター受変電 設備更新設計業務委託 0.9	【新規】●保健センター受変電 設備更新工事 22.7		23.6
施策合計	0.9	22.7	0.0	23.6

施策 5 高齢者福祉の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
高齢者福祉施設 整備事業 (高齢者福祉課)	●デイサービスセンターすえひろ 浴室用リフト更新、浴室改修 工事 5.3			5.3
施策合計	5.3	0.0	0.0	5.3

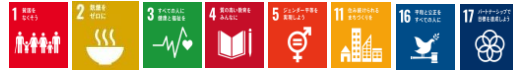
基本目標3 子どもの個性と力がのびのび育つ教育のまち

【目指すまちの姿】

- 安心して子育てができる地域の子育て力の強化やワンストップの子育て支援により、子どもがのびのび育ち、子育て世代に選ばれるまちを目指します。
- 刻々と変化する社会の中にあっても、自分の長所を見失わずに、チャレンジ精神をもって、いきいきと活躍できる人材を育む、特色ある教育が受けられるまちを目指します。

基本施策4 安心して子育てができるまちづくり

施策9 切れ目のない子育て支援の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
児童クラブ施設 整備事業 (学校教育課)	【新規】●井上地域児童クラブ 増築工事			62.2
	62.2			
施策合計	62.2	0.0	0.0	62.2

基本施策5 次代を担う人材を育むまちづくり

施策10 特色ある教育の推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
小学校施設整備 事業 (学校教育課)		【新規】●井上小学校プールろ 過機更新工事設計業務委託	【新規】●井上小学校プールろ 過機更新工事 【新規】●日滝小学校プールろ 過機更新工事設計業務委託	22.0
		1.0	21.0	
施策合計	0.0	1.0	21.0	22.0

基本目標5 安全・安心で快適な生活と美しい自然環境がともにあるまち

【目指すまちの姿】

- 自然災害の教訓を活かし、気候変動の時代に向けて災害に強いまちを目指します。
- 交通安全や防犯、消費生活の安全に対して自主的な活動が行われ、啓発意識が高いまちを目指します。
- 自然と調和しながら、先進的で快適な生活を享受できるまちを目指します。
- 豊かな自然環境を未来の世代に引き継ぐため、環境保全に対する意識が高いまちを目指します。

基本施策8 安全・安心で心穏やかに暮らせるまちづくり

施策16 消防・救急体制の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
消防機械力 整備事業 (消防本部)			【新規】●屈折はしご車保守点 検業務委託	40.5
			40.5	
消防施設整備事業 (消防本部)			【新規】●消防救急デジタル無 線設備更新	242.7
			242.7	
小布施分署施設 整備事業 (消防本部)	【新規】●小布施分署建設監理 業務、工事請負費（前払い中間 払い等）	【新規】●小布施分署建設監理 業務、工事請負費（完了払い 等） 【新規】●小布施分署建設に係 るネットワーク機器移設委託業 務		592.4
	348.0	244.4		
施策合計	348.0	244.4	283.2	875.6

基本施策9 快適で便利な都市基盤のあるまちづくり

施策21 安定的で持続的な上下水道の運営



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
原浄水施設 整備事業 (水道局)	<ul style="list-style-type: none"> ●各種計器類取替 ●ポンプ取替 ●送水管整備 	<ul style="list-style-type: none"> ●各種計器類取替 ●ポンプ取替 ●送水管整備 	<ul style="list-style-type: none"> ●各種計器類取替 ●ポンプ取替 ●送水管整備 	1,015.0
	489.0	412.0	114.0	
配水施設、配水管 布設、配水管布設 替事業 (水道局)	<ul style="list-style-type: none"> ●配水池施設整備 ●計器取替 ●配水管布設替 	<ul style="list-style-type: none"> ●配水池施設整備 ●計器取替 ●配水管布設替 	<ul style="list-style-type: none"> ●配水池施設整備 ●計器取替 ●配水管布設替 	846.5
	217.5	245.5	383.5	
路面復旧工事 (水道局)	<ul style="list-style-type: none"> ●路面復旧 	<ul style="list-style-type: none"> ●路面復旧 	<ul style="list-style-type: none"> ●路面復旧 	177.0
	57.0	62.0	58.0	
公共下水道 整備事業 (水道局)	<ul style="list-style-type: none"> ●下水道施設整備、更新、耐震化 ●舗装復旧 	<ul style="list-style-type: none"> ●下水道施設整備、更新、耐震化 ●舗装復旧 	<ul style="list-style-type: none"> ●下水道施設整備、更新、耐震化 ●舗装復旧 	453.4
	152.4	149.2	151.8	
特定環境保全公共 下水道整備事業 (水道局)	<ul style="list-style-type: none"> ●下水道施設整備、更新、耐震化 ●舗装復旧 	<ul style="list-style-type: none"> ●下水道施設整備、更新、耐震化 ●舗装復旧 	<ul style="list-style-type: none"> ●下水道施設整備、更新、耐震化 ●舗装復旧 	213.3
	76.4	63.5	73.4	
千曲川流域下水道 整備事業 (水道局)	<ul style="list-style-type: none"> ●建設改良負担金 	<ul style="list-style-type: none"> ●建設改良負担金 	<ul style="list-style-type: none"> ●建設改良負担金 	135.0
	70.0	33.0	32.0	
施策合計	1,062.3	965.2	812.7	2,840.2

施策22 道路整備や治水対策の推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
道路維持補修事業 (道路河川課)	●道路、舗装、側溝、水路、暗渠等の修繕	●道路、舗装、側溝、水路、暗渠等の修繕	●道路、舗装、側溝、水路、暗渠等の修繕	170.5
	57.5	56.0	57.0	
道路改良事業 (防災・安全) (道路河川課)	●通学路安全対策 ●十九ヶ塙線（バイパス） ●幸高福島線	●通学路安全対策 ●十九ヶ塙線（バイパス）	●通学路安全対策 ●高橋丹波塚線	343.6
	212.4	78.1	53.1	
道路改良事業 (単独) (道路河川課)	●市道改良工事 辺) 峰の原地区側溝改修工事 辺) 横見3号線道路改良工事	●市道改良工事 辺) 峰の原地区側溝改修工事 辺) 横見3号線道路改良工事	●市道改良工事 辺) 峰の原地区側溝改修工事 辺) 横見3号線道路改良工事	189.0
	62.0	54.0	73.0	
道路改良事業 (地域住宅支援) (道路河川課)	●小島中村1号線	●小島中村1号線	●北旭ヶ丘3号線	80.0
	20.0	20.0	40.0	
県事業負担金 (ダム整備事業) (道路河川課)	●豊丘ダム整備負担金	●豊丘ダム整備負担金	●豊丘ダム整備負担金	62.5
	23.4	15.6	23.5	
県事業負担金 (急傾斜崩壊対策事業) (道路河川課)	●急傾斜崩壊対策事業負担金 (鎌田山・大日向)	●急傾斜崩壊対策事業負担金 (鎌田山・大日向)	●急傾斜崩壊対策事業負担金 (大日向)	44.3
	15.5	22.8	6.0	
街路整備事業 (道路河川課)	●都市計画道路八町線	●都市計画道路八町線	●都市計画道路八町線	320.0
	140.0	140.0	40.0	
橋梁舗装長寿命化 事業 (防災・安全) (道路河川課)	●橋梁補修設計業務委託 ●橋梁長寿命化修繕工事 ●舗装修繕工事	●橋梁補修設計業務委託 ●橋梁長寿命化修繕工事 ●舗装修繕工事	●橋梁補修設計業務委託 ●橋梁長寿命化修繕工事 ●舗装修繕工事	300.2
	100.1	100.1	100.0	
施策合計	630.9	486.6	392.6	1,510.1

施策23 安心で快適な住環境の促進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
市営住宅長寿命化 事業 (まちづくり課)			【新規】●市営住宅望岳台団地 耐震診断業務委託	8.9
	0.0	0.0	8.9	
施策合計	0.0	0.0	8.9	8.9

基本施策10 豊かな自然と調和する個性あるまちづくり

施策27 循環型社会の推進と地球温暖化対策



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
広域ごみ処理推進 事業 (生活環境課)	●長野広域連合環境推進費負担 金 ●仁礼町振興事業	●長野広域連合環境推進費負担 金 ●仁礼町振興事業	●長野広域連合環境推進費負担 金 ●仁礼町振興事業	882.5
	295.5	294.0	293.0	
施策合計	295.5	294.0	293.0	882.5

基本目標6 活力と賑わいのある自立したまち

【目指すまちの姿】

- 農林業・商工業・観光業・サービス業との連携を進めるなど、既存産業の高付加価値化や新産業創出を目指します。
- 個々の属性に関わらず雇用機会が豊富にあり、起業にチャレンジしやすいまちを目指します。

基本施策11 多様な産業の活力あふれるまちづくり

施策28 農業の振興



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3カ年合計
農業施設整備事業 (農林課)	●八木沢沖（東沖）井戸掘削設計業務、更新工事 【新規】●八木沢沖（前田沖）井戸掘削設計業務	【新規】●八木沢沖（前田沖）井戸更新工事 ●八木沢沖（西沖）井戸掘削設計業務 【新規】●田の神揚水施設制御盤等入替設計業務、更新工事	●八木沢沖（西沖）井戸更新工事 【新規】●村石畑かん施設ポンプ等入替設計業務、更新工事	303.5
	96.5	100.4	106.6	
水路改修事業 (道路河川課)	●境沢地区、坂田町、下八町水路改修工事	●市内水路改修工事	●市内水路改修工事	9.0
	3.0	3.0	3.0	
県営土地改良事業 (道路河川課)	●県営農村地域防災減災事業負担金（福島地区）	●県営農村地域防災減災事業負担金（福島地区）	●県営農村地域防災減災事業負担金（福島地区）	128.6
	48.2	56.2	24.2	
施策合計	147.7	159.6	133.8	441.1

施策29 森林の保全・活用



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3カ年合計
林道施設整備事業 (道路河川課)	●林道28路線維持管理工事	●林道28路線維持管理工事	●林道28路線維持管理工事	21.5
	7.5	7.0	7.0	
施策合計	7.5	7.0	7.0	21.5

施策30 強みを活かした持続的発展可能な産業の実現



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2026年度 事業内容 事業費	2027年度 事業内容 事業費	2028年度 事業内容 事業費	3カ年合計
企業立地推進事業 (産業連携開発課)	●企業立地振興事業補助金	●企業立地振興事業補助金	●企業立地振興事業補助金	972.2
	477.1	323.5	171.6	
施策合計	477.1	323.5	171.6	972.2

Ⅲ 財政計画(一般会計)

財政計画は、一般会計の一般財源額について決算見込額を年度別に示したものです。

Ⅰ 歳入

◆ 市税収入について、個人市民税は、2026年度以降は給与所得の上昇から増収を見込んでいます。固定資産税はインター周辺開発の稼働・創業開始により多くの施設が課税対象となることから、2026年度から順次増収を見込みましたが、イオンモール須坂の評価額の決定に伴い2027年度に2か年分を徴収するため、2028年度はその分減収を見込みました。

◆ 地方交付税について、国における概算要求では、全国ベースにおいて増としていますが、須坂市は市税の増収を見込むことから、減額を見込みました。

◆ 臨時財政対策債は、地方交付税の代替措置とされる起債で、元利償還金の全額が地方交付税で措置されます。

単位：百万円

区 分	2026年度	2027年度	2028年度	3カ年計
歳入 計①	14,913.7	15,426.1	14,747.6	45,087.4
市税	6,947.0	7,112.8	6,984.2	21,044.0
地方交付税	5,759.7	5,556.2	5,506.4	16,822.3
臨時財政対策債	0.0	50.0	50.0	100.0
その他	2,207.0	2,707.1	2,207.0	7,121.1

その他：地方譲与税、森林環境譲与税、地方消費税交付金、土地売却収入等を含む

2 歳出

◆人件費は、正規職員の今後の職員配置により試算しました。現行の制度に基づき見込みました。

◆公債費は、既借入分の元利償還金のほか、交付税の代替措置である臨時財政対策債の影響額等を見込みました。

◆繰出金は、国民健康保険、介護保険、後期高齢者等の特別会計の今後の見込みにより算出しました。

◆扶助費は、補助対象事業分を今後の見込みにより算出しました。

◆その他は、物件費、補助費など実施計画に計上されていない経常経費に要する経費について見込みました。

単位：百万円

区 分	2026年度	2027年度	2028年度	3カ年計
歳出 計②	15,573.2	15,537.2	15,454.5	46,564.9
人件費	2,864.4	2,910.4	3,162.0	8,936.8
公債費	2,372.0	2,377.7	2,399.1	7,148.8
繰出金	2,719.0	2,732.8	2,675.4	8,127.2
扶助費	894.1	903.0	912.1	2,709.2
その他	6,723.7	6,613.3	6,305.9	19,642.9

3 充当可能一般財源及び財源不足額

単位：百万円

区 分	2026年度	2027年度	2028年度	3カ年計
充当可能一般財源 ③=(①-②)	▲ 659.5	▲ 111.1	▲ 706.9	▲ 1,477.5
投資的経費等 ④	914.8	735.2	630.4	2,280.4
差引不足額 ⑤=(③-④)	▲ 1,574.3	▲ 846.3	▲ 1,337.3	▲ 3,757.9

4 基金

投資的事業(実施計画)の実施にあたり不足する財源は、財政調整基金及び公共施設等整備基金等を活用します。各基金の推移を以下のとおり見込みました。

単位：百万円

区 分		2026年度	2027年度	2028年度	3カ年計
財政調整基金	繰入額	1,000.0	300.0	300.0	1,600.0
	積立額	150.0	150.0	150.0	450.0
	年度末残高	1,809.0	1,659.0	1,509.0	-
公共施設等整備基金	繰入額	200.0	200.0	200.0	600.0
	積立額	0.0	0.0	0.0	0.0
	年度末残高	2,023.7	1,823.7	1,623.7	-
減債基金	繰入額	300.0	300.0	300.0	900.0
	積立額	0.0	0.0	0.0	0.0
	年度末残高	848.9	548.9	248.9	-
職員退職手当基金	繰入額	0.0	0.0	150.0	150.0
	積立額	0.0	100.0	0.0	100.0
	年度末残高	56.2	156.2	6.2	-
主要基金合計	繰入額 ⑥	1,500.0	800.0	950.0	3,250.0
	年度末残高	4,737.8	4,187.8	3,387.8	-

以上のほか、信州須坂ふるさと応援基金からの繰入を行います。

信州須坂ふるさと応援基金⑦	繰入額 ⑦	74.3	46.3	387.3	507.9
繰入額合計 (⑥+⑦)		1,574.3	846.3	1,337.3	3,757.9

※信州須坂ふるさと応援基金繰入額は寄附者謝礼等の経費を差し引いた残額です。

第六次須坂市総合計画
須坂みらいチャレンジ2030

実 施 計 画 【2026年度～2028年度】

2025年12月16日発行

発行：須坂市

編集：須坂市総務部政策推進課・財政課

〒382-8511 長野県須坂市大字須坂1528番地の1

電 話 026-248-9017（政策推進課専用）

026-214-5029（財政課専用）

ファクシミリ 026-246-0750

電子メール seisakusuishin@city.suzaka.nagano.jp（政策推進課）

s-zaisei@city.suzaka.nagano.jp（財政課）