
「豊かさ」と「しあわせ」を感じる共創のまち 須坂

第六次須坂市総合計画

「須坂みらいチャレンジ2030」

実施計画【2025～2027年度】

2024年12月



須坂市

= 目 次 =

I 概要

1 計画の名称	3
2 策定の基本方針	3
3 第六次須坂市総合計画での実施計画の位置付け	3
4 計画期間	3
5 対象事業	4
6 策定にあたっての留意点	4

II 実施計画の内容

1 政策的経費	5
2 投資的経費	6

(1) 事業計画内容

基本目標2 みんなで支えあい健やかに暮らせるまち	6
基本目標3 子どもの個性と力がのびのび育つ教育のまち	7
基本目標4 一人ひとりが学び、高め合うまち	8
基本目標5 安全・安心で快適な生活と美しい自然環境がともにあるまち	9
基本目標6 活力と賑わいのある自立したまち	13
基本目標7 市民とともにつくる持続可能なまち	14

III 財政計画(一般会計)

1 歳入	15
2 歳出	15
3 充当可能一般財源及び財源不足額	16
4 基金	16

※本冊子における年号表記について、原則として西暦による表記としていますが、資料名等を引用する場合の表記は発表通りの表記としています。

※本冊子は、ユニバーサルデザインに対応し誰にでも読みやすいとされるフォント(字体)で作成しています。

※事業計画内容に表示されている **総合戦略** のアイコンは、「須坂市人口ビジョン、まち・ひと・しごと創生総合戦略」に関連の深い施策であることを示しています。

※事業計画内容に表示されている国際目標「SDGs」(持続可能な開発目標)のアイコンは施策に関連するSDGsの目標を示しています。



I 概要

1 計画の名称

この計画は、第六次須坂市総合計画に基づく計画であり、名称は、「須坂みらいチャレンジ2030・実施計画」とします。

2 策定の基本方針

2021年度にスタートした第六次須坂市総合計画の基本構想に掲げられた将来像、「『豊かさ』と『しあわせ』を感じる共創のまち 須坂」の実現を目指してまちづくりを進めるため、基本計画にある施策の優先順位を明確にして、今後3年間(2025年度～2027年度)に実施すべき事業の年次計画を定める(行財政計画の中で具体化し、どのように実施していくかを明らかにする)もので、毎年度の予算編成の指針とします。

3 第六次須坂市総合計画での実施計画の位置付け

第六次須坂市総合計画は、「基本構想」、「基本計画」及び「実施計画」により構成され、須坂市が目指すまちづくりの基本を示しています。

「基本構想」⇒「基本計画」⇒「実施計画」

の順でより具体的な取組み内容となり、目的を達成するための手段となります。

「実施計画」では、「基本計画」に掲げる方針を実現するための具体的な事務事業を示します。

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
基本構想	基本構想（10年間）									
基本計画	前期基本計画（5年間）					後期基本計画（5年間）				
総合戦略	総合戦略（5年間）					総合戦略（5年間）				
実施計画	実施計画（2021～2023）									
		実施計画（2022～2024）								
			実施計画（2023～2025）							
				実施計画（2024～2026）						
	実施計画は1期3年で毎年見直し									
行政評価 （内部評価）	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○
総合戦略 評価	○	○	○	○	○ 見直し	○	○	○	○	○ 見直し
行政評価 （外部評価）			○ 中間評価		○ 次期策定			○ 中間評価		○ 次期策定

4 計画期間

この実施計画の計画期間は、2025年度から2027年度までの3か年とします。今年度策定した実施計画は、須坂市の財政状況や須坂市を取り巻く社会環境、経済情勢、国県等の動向を反映し、来年度以降も毎年度見直しを行い改定することとします。

よって、実施計画では、「基本計画」で示された施策の具体的な事業内容や実施スケジュールを、策定時点及び今後の見込まれる財政状況や社会情勢などを考慮して、柔軟に選択・実施していきます。

5 対象事業

① 政策的経費

※ここていう政策的経費とは、総合戦略の4つの重点戦略に特に関連する施策（主にソフト事業）のことを指します。

※義務的経費（人件費及び扶助費（裁量の余地のないもの）・公債費）、一般管理事務費、経常的な事業は除く。

② 投資的経費

※ここていう投資的経費とは、道路等の整備や公共施設の改築などの事業（工事請負費や工事に付随する測量設計委託料、1件1,000千円以上の備品購入費、建設費用に対する負担金などのハード事業）のことを指します。

（対象事業・・・上記に該当する新規・継続事業）

6 策定にあたっての留意点

第六次須崎市総合計画の基本構想に掲げた3つのチャレンジ指針と7つの基本目標に基づく39施策や、横断的かつ重点的に取組む「須崎市人口ビジョン、まち・ひと・しごと創生総合戦略」に基づき目的を明確にし、他の計画とも整合を図りつつ、長期的な展望に立ち策定します。

そして、事業の必要性・重要性・緊急性について十分検討するほか、国、県等の交付金の効果的な活用や、各種団体等の助成事業の積極的な導入、市債の元利償還等の後年度負担等、財政負担の軽減にも配慮します。新規事業については、第六次総合計画の方針や行政需要、市長の施政方針等を踏まえ、特に重要と認められる事業を計上します。厳しい財政状況であるからこそ、課題解決のため、知恵を出し合い、財源を確保し、当面の重要課題に重点的に財源配分をしてまいります。

【3つのチャレンジ指針】

●チャレンジ指針1：『継承』

ICT（情報通信技術）化やグローバル化の進展により、地域がもつ個性が希薄になりがちですが、選ばれる地域になるためには、他にない強みや魅力を守り、磨くことが必要です。守るべき有形・無形の資産（「ほんものの誇り」、「つながりの安心」、「すこやかさの活力」）を次代に継承していくための仕組みと担い手をつくります。

●チャレンジ指針2：『進化』

情報化社会の次にくる新しい社会として、日本政府は「Society5.0」を提唱し、経済的発展と社会的課題の解決を目指しています。Society5.0の実現に向けて、IoT（インターネットと様々なものが接続されること）、ビッグデータ（巨大で複雑なデータの集合）、AI（人工知能）、ロボットといった新たなICT（情報通信技術）を行政運営、産業、暮らしの各方面に取り入れ、積極的に推進します。

●チャレンジ指針3：『学びと行動』

人口減少時代にあっても、一人ひとりが自分事として地域の課題に向きあい、主体的に学び、地域や周囲の人々のために行動することで地域の活力を維持することは可能です。須崎市には保健指導員制度発祥の地という学びと行動の歴史があります。この精神を受け継ぎ、一人ひとりの学びと行動を促し、共創による強く安定した地域づくりを目指します。

Ⅱ 実施計画の内容

Ⅰ 政策的経費

実施計画期間（2025年度から2027年度）の政策的経費に係る事業費は以下のとおりです。

重点戦略① 稼ぐ地域をつくとともに、安心して働けるようにする

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
企業DXの推進 (産業連携開発課)	【新規】●中小企業のDX推進支援、求人求職マッチングシステム 20.8	【新規】●中小企業のDX推進支援、求人求職マッチングシステム 15.9	【新規】●中小企業のDX推進支援、求人求職マッチングシステム 13.9	50.6
	-	-	-	

重点戦略② 須坂市への新しい人の流れをつくる

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
イオンモール須坂との連携 (商業観光課)	【新規】●須坂ブースの整備・運営 83.0	【新規】●須坂ブースの運営 26.0	【新規】●須坂ブースの運営 26.0	135.0
	-	-	-	
恋人の聖地広域連携事業による地域活性化 (商業観光課ほか)	●恋人の聖地広域連携事業による各種事業の実施 182.9	●恋人の聖地広域連携事業による各種事業の実施 112.8	0.0	295.7
	-	-	-	

重点戦略③ 結婚・出産・子育ての希望をかなえる

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
子育て支援の充実 (医療保険課、学校教育課)		【新規】●乳幼児等の福祉医療費助成窓口無償化	【新規】●乳幼児等の福祉医療費助成窓口無償化	86.0
	0.0	43.0	43.0	
	-	-	-	
	●学校給食費保護者負担の軽減	●学校給食費保護者負担の軽減	●学校給食費保護者負担の軽減	72.0
	24.0	24.0	24.0	
	-	-	-	
子育て・就労支援の推進 (子ども課、産業連携開発課)	●子育て就労総合支援センター(bota)を拠点とし、子育て・就労支援を推進する	●子育て就労総合支援センター(bota)を拠点とし、子育て・就労支援を推進する	●子育て就労総合支援センター(bota)を拠点とし、子育て・就労支援を推進する	195.0
	65.0	65.0	65.0	
	-	-	-	
結婚支援の推進 (政策推進課)	【新規】●婚活イベント及び事前セミナー等の実施	【新規】●婚活イベント及び事前セミナー等の実施	【新規】●婚活イベント及び事前セミナー等の実施	13.5
	4.5	4.5	4.5	
	-	-	-	

重点戦略④ ひとが集う、安心して暮らすことができる魅力的な地域をつくる

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
災害対策の強化 (総務課)	●コミュニティタイムライン、地区防災マップの整備促進 7.0	●コミュニティタイムライン、地区防災マップの整備促進 7.0	●コミュニティタイムライン、地区防災マップの整備促進 7.0	21.0
	-	-	-	
空き家対策の推進 (まちづくり課)	●空き家活用事業補助 【新規】●老朽危険空き家解体等事業補助 10.0	●空き家活用事業補助 【新規】●老朽危険空き家解体等事業補助 10.0	●空き家活用事業補助 【新規】●老朽危険空き家解体等事業補助 10.0	30.0
	-	-	-	

政策的経費合計	397.2	308.2	193.4	898.8
---------	-------	-------	-------	-------

2 投資的経費

実施計画期間(2025年度から2027年度)の投資的経費に係る全体事業費は以下のとおりです。

単位：百万円

目標別内訳	2025年度	2026年度	2027年度	3ヵ年合計
基本目標 1	0.0	0.0	0.0	0.0
基本目標 2	395.3	5.3	0.0	400.6
基本目標 3	236.4	247.5	578.6	1,062.5
基本目標 4	517.4	115.9	0.0	633.3
基本目標 5	2,911.0	1,097.2	994.1	5,002.3
基本目標 6	574.7	705.2	545.7	1,825.6
基本目標 7	65.0	0.0	0.0	65.0
合計	4,699.8	2,171.1	2,118.4	8,989.3

※企業会計分は除く

単位：百万円

財源別内訳	2025年度	2026年度	2027年度	3ヵ年合計
全体事業費	4,699.8	2,171.1	2,118.4	8,989.3
国支出金	412.3	351.2	348.8	1,112.3
県支出金	31.4	7.0	7.0	45.4
市債	2,518.0	450.1	664.2	3,632.3
その他	724.6	66.3	65.3	856.2
一般財源	1,013.5	1,296.5	1,033.1	3,343.1

(1) 事業計画内容

実施計画期間(2025年度から2027年度)の7つの「基本目標」ごとの事業計画内容は以下のとおりです。

基本目標 2 みんなで支えあい健やかに暮らせるまち

【目指すまちの姿】

- 市民主体の健康づくり活動を継続し、人生100年時代にふさわしい先進モデルの確立を目指します。
- 高齢になっても安心して地域で過ごせる支え合いの地域包括ケアシステムを推進します。
- 高齢者も子どもも障がいがある人もない人も、全ての人が地域の中で孤立することなく誰もが安心して暮らすことができ、地域全体で見守り、寄り添い、支えあうまちを目指します。

基本施策 2 健康長寿のまちづくり

施策 4 生きがいつくりと介護予防の推進



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
老人福祉センター 整備事業 (高齢者福祉課)	●くつろぎ荘長寿命化改修工事 (大規模改修)			395.3
	395.3			
	291.3	-	-	
施策合計	395.3	0.0	0.0	395.3

施策 5 高齢者福祉の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
高齢者福祉施設整備 事業 (高齢者福祉課)		●デイサービスセンターすえひろ 浴室用リフト更新、浴室改修 工事		5.3
		5.3		
	-	5.1	-	
施策合計	0.0	5.3	0.0	5.3

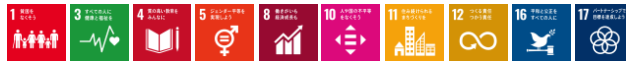
基本目標3 子どもの個性と力がのびのび育つ教育のまち

【目指すまちの姿】

- 安心して子育てができる地域の子育て力の強化やワンストップの子育て支援により、子どもがのびのび育ち、子育て世代に選ばれるまちを目指します。
- 刻々と変化する社会の中にあっても、自分の長所を見失わずに、チャレンジ精神をもって、いきいきと活躍できる人材を育む、特色ある教育が受けられるまちを目指します。

基本施策5 次代を担う人材を育むまちづくり

施策10 特色ある教育の推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
小学校施設整備事業 (学校教育課)	●須坂小学校長寿命化工事（大規模改修）【2025・2026年度の2か年に分けて実施】 【新規】●日野小学校プールろ過機更新工事設計 【新規】●小学校内電話交換設備更新	●須坂小学校長寿命化工事（大規模改修） 【新規】●日野小学校プールろ過機更新工事 【新規】●日滝小学校プールろ過機更新工事設計 【新規】●高甫小学校体育館照明LED化工事設計 【新規】●小学校内電話交換設備更新	【新規】●日滝小学校プールろ過機更新工事 【新規】●高甫小学校体育館照明LED化工事 【新規】●小学校内電話交換設備更新	505.4
	234.0	225.0	46.4	
	409.8	-	-	
中学校施設整備事業 (学校教育課)	【新規】●中学校内電話交換設備更新	●常盤中学校長寿命化予防改修設計 【新規】●相森中学校体育館照明LED化工事設計 【新規】●墨坂中学校体育館照明LED化工事設計	●常盤中学校長寿命化予防改修工事（大規模改修） 【新規】●相森中学校体育館照明LED化工事 【新規】●墨坂中学校体育館照明LED化工事 【新規】●相森中学校長寿命化予防改修設計	557.1
	2.4	22.5	532.2	
	-	20.0	420.0	
施策合計	236.4	247.5	578.6	1,062.5

基本目標４ 一人ひとりが学び、高め合うまち

【目指すまちの姿】

- 市民主体の学びやスポーツの活動を維持・発展させることを目指します。
- 人生100年時代を文化的で豊かに自分らしく生きることのできるまちを目指します。
- 地域の歴史・文化を学び地域に愛着を持ち、次の世代へ受け継がれるまちを目指します。

基本施策６ 主体的に学び合い、学びを生かすことができるまちづくり

施策12 多様な生涯学習の推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
公民館整備事業 (生涯学習推進課)	【新規】●井上地域複合施設建設工事関係（スケジュール調整中）			0.0
	-	-	-	
生涯学習センター 整備事業 (生涯学習推進課)	●生涯学習センター西館解体・駐車場整備工事 ●生涯学習センター照明器具LED化工事			178.2
	178.2			
	102.4	-	-	
臥竜山公会堂整備 事業 (生涯学習推進課)	●臥竜山公会堂照明器具LED化工事			12.6
	12.6			
	5.9	-	-	
施策合計	190.8	0.0	0.0	190.8

基本施策７ 文化・芸術・スポーツ活動に熱心なまちづくり

施策13 文化・芸術・交流活動の推進と継承



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
文化施設整備事業 (文化スポーツ課)	●世界の民俗人形博物館空調設備等改修工事	【新規】●須坂市文化会館音響設備出力系改修工事		272.5
	156.6	115.9		
	92.6	-	-	
博物館施設整備事業 (文化スポーツ課)	●笠鉾会館空調設備等改修工事			117.9
	117.9			
	117.3	-	-	
施策合計	274.5	115.9	0.0	390.4

施策14 スポーツ活動の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
体育施設整備事業 (文化スポーツ課)	●臥竜公園庭球場人工芝改修工事 【新規】●国民スポーツ大会用トランポリン競技用具購入			52.1
	52.1			
	44.4	-	-	
施策合計	52.1	0.0	0.0	52.1

基本目標5 安全・安心で快適な生活と美しい自然環境がともにあるまち

【目指すまちの姿】

- 自然災害の教訓を活かし、気候変動の時代に向けて災害に強いまちを目指します。
- 交通安全や防犯、消費生活の安全に対して自主的な活動が行われ、啓発意識が高いまちを目指します。
- 自然と調和しながら、先進的で快適な生活を享受できるまちを目指します。
- 豊かな自然環境を未来の世代に引き継ぐため、環境保全に対する意識が高いまちを目指します。

基本施策8 安全・安心で心穏やかに暮らせるまちづくり

施策15 防災体制の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3カ年合計
防災施設整備事業 (総務課)	<ul style="list-style-type: none"> ●市防災行政無線設備機能強化工事 ●長野県防災行政無線（衛星系）更新負担金 ●全国瞬時警報システム（Jアラート）更新 			189.2
	189.2			
	179.5	-	-	
施策合計	189.2	0.0	0.0	189.2

施策16 消防・救急体制の充実



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3カ年合計
消防団機械力整備事業 (消防本部)	<ul style="list-style-type: none"> ●小型動力消防ポンプ付積載車更新 ●小型動力消防ポンプ更新 	<ul style="list-style-type: none"> ●小型動力消防ポンプ付積載車更新 ●小型動力消防ポンプ更新 	●小型動力消防ポンプ付積載車更新	33.7
	12.5	12.5	8.7	
	11.2	3.5	-	
消防施設整備事業 (消防本部)	<ul style="list-style-type: none"> ●通信指令業務の広域化に伴う高機能消防通信指令センター整備負担金 ●長野県防災行政無線（衛星系）更新負担金 【新規】●消防庁舎トイレ改修工事 		【新規】●消防庁舎・訓練棟施設機能点検業務委託	489.8
	486.8		3.0	
	477.1	-	-	
小布施分署施設整備事業 (消防本部)	【新規】●小布施分署建設工事			520.5
	520.5			
	-	-	-	
施策合計	1019.8	12.5	11.7	1044.0

基本施策9 快適で便利な都市基盤のあるまちづくり

施策21 安定的な上下水道の運営



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3カ年合計
原浄水施設整備事業 (水道局)	●各種計器類取替 ●ポンプ取替 ●送水管整備	●各種計器類取替 ●ポンプ取替 ●送水管整備	●各種計器類取替 ●ポンプ取替 ●送水管整備	1,411.0
	680.0	389.0	342.0	
	567.0	154.0	-	
配水施設、配水管 布設、配水管布設 替事業 (水道局)	●配水池施設整備 ●計器取替 ●配水管布設替	●配水池施設整備 ●計器取替 ●配水管布設替	●配水池施設整備 ●計器取替 ●配水管布設替	655.5
	240.5	207.5	207.5	
	172.5	162.5	-	
路面復旧工事 (水道局)	●路面復旧	●路面復旧	●路面復旧	205.0
	75.0	70.0	60.0	
	60.0	70.0	-	
公共下水道整備事業 (水道局)	●下水道施設整備 ●舗装復旧	●下水道施設整備 ●舗装復旧	●下水道施設整備 ●舗装復旧	481.3
	160.6	159.6	161.1	
	85.3	94.7	-	
特定環境保全公共 下水道整備事業 (水道局)	●下水道施設整備 ●舗装復旧	●下水道施設整備 ●舗装復旧	●下水道施設整備 ●舗装復旧	260.0
	90.7	87.7	81.6	
	93.9	88.9	-	
千曲川流域下水道 整備事業 (水道局)	●建設改良負担金	●建設改良負担金	●建設改良負担金	150.0
	50.0	50.0	50.0	
	53.0	53.0	-	
施策合計	1,296.8	963.8	902.2	3,162.8

施策22 道路整備や治水対策の推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
道路維持補修事業 (道路河川課)	●道路、舗装、側溝、水路、暗渠等の修繕	●道路、舗装、側溝、水路、暗渠等の修繕	●道路、舗装、側溝、水路、暗渠等の修繕	500.0
	300.0	100.0	100.0	
	324.0	84.0	-	
道路改良事業 (防災・安全) (道路河川課)	●通学路安全対策 ●十九ヶ塙線（バイパス） ●幸高福島線	●通学路安全対策 ●十九ヶ塙線（バイパス）	●通学路安全対策	473.2
	210.1	168.1	95.0	
	300.0	295.0	-	
道路改良事業 (単独) (道路河川課)	●市道改良工事 ●側溝暗渠新設改良工事 ●峰の原地区水路改修工事 辺）横見3号線	●市道改良工事 ●側溝暗渠新設改良工事 ●峰の原地区水路改修工事 辺）横見3号線	●市道改良工事 ●側溝暗渠新設改良工事	398.5
	338.5	30.0	30.0	
	84.0	64.0	-	
道路改良事業 (地域住宅支援) (道路河川課)	●小島中村線 【新規】●竜ヶ池保養所線	●竜ヶ池保養所線 【新規】●北旭ヶ丘3号線	●北旭ヶ丘3号線 【新規】●入河原1号線	105.0
	45.0	30.0	30.0	
	-	-	-	
県事業負担金 (ダム整備事業) (道路河川課)	●豊丘ダム整備負担金	●豊丘ダム整備負担金	●豊丘ダム整備負担金	54.5
	21.3	19.5	13.7	
	20.8	-	-	
県事業負担金 (急傾斜崩壊対策事業) (道路河川課)	●急傾斜崩壊対策事業負担金 (鎌田山・大日向)	●急傾斜崩壊対策事業負担金 (鎌田山・大日向)	●急傾斜崩壊対策事業負担金 (大日向)	30.0
	11.5	12.5	6.0	
	15.0	17.0	-	
街路整備事業 (道路河川課)	●都市計画道路八町線 (北原地区)用地・補償	●都市計画道路八町線 (北原地区)整備工事 ●都市計画道路臥竜線 測量設計業務	●都市計画道路八町線 (北原地区)整備工事 ●都市計画道路臥竜線 補償調査委託	600.0
	200.0	200.0	200.0	
	210.1	207.1	-	
排水機場整備事業 (道路河川課)	●土地改良適正化事業拠出金 ●排水機場監視機器（カメラ） 更新整備工事【2026年度から 2025年度へ】			33.9
	33.9			
	2.9	37.8	-	
橋梁舗装長寿命化 事業 (防災・安全) (道路河川課)	【新規】●橋梁補修設計業務委託 【新規】●橋梁長寿命化修繕工 事 【新規】●舗装修繕工事	【新規】●橋梁補修設計業務委託 【新規】●橋梁長寿命化修繕工 事 【新規】●舗装修繕工事	【新規】●橋梁補修設計業務委託 【新規】●橋梁長寿命化修繕工 事 【新規】●舗装修繕工事	440.1
	130.1	180.0	130.0	
	-	-	-	
施策合計	1,290.4	740.1	604.7	2,635.2

施策23 安心で快適な住環境の促進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
市営住宅長寿命化 事業 (まちづくり課)	【新規】 ●市営住宅屋部団地環境改善工事基本設計業務委託 【新規】 ●市営住宅入居者移転補償	【新規】 ●市営住宅望岳台団地耐震診断業務委託 【新規】 ●市営住宅屋部団地1・2号棟改修工事設計業務委託 【新規】 ●市営住宅入居者移転補償 【新規】 ●市営住宅解体工事設計業務委託	【新規】 ●市営住宅望岳台団地整備事業基本計画策定業務委託 【新規】 ●市営住宅屋部団地3～5号棟改修工事設計業務委託 【新規】 ●市営住宅屋部団地1・2号棟改修工事 【新規】 ●市営住宅入居者移転補償	88.1
	2.0	25.6	60.5	
	-	-	-	
	-	-	-	
施策合計	2.0	25.6	60.5	88.1

基本施策10 豊かな自然と調和する個性あるまちづくり

施策27 循環型社会の推進と地球温暖化対策



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
ごみ処理施設整備 事業 (生活環境課)	●指定緊急避難場所整備工事 【新規】 ●作業所兼粗大ごみ仮置き場設計業務委託	【新規】 ●作業所兼粗大ごみ仮置き場建設工事 【新規】 ●作業員待機所整備		110.8
	65.0	45.8		
	91.2	-	-	
資源物回収施設整備 事業 (生活環境課)			●資源物回収施設更新基本設計・測量・ボーリング調査 【2026年度から2027年度へ】	44.0
			44.0	
	-	-	-	
広域ごみ処理推進 事業 (生活環境課)	●長野広域連合環境推進費負担金 ●仁礼町振興事業	●長野広域連合環境推進費負担金 ●仁礼町振興事業	●長野広域連合環境推進費負担金 ●仁礼町振興事業	891.0
	344.6	273.2	273.2	
	307.2	251.0	-	
施策合計	409.6	319.0	317.2	1,045.8

基本目標6 活力と賑わいのある自立したまち

【目指すまちの姿】

- 農林業・商工業・観光業・サービス業との連携を進めるなど、既存産業の高付加価値化や新産業創出を目指します。
- 個々の属性に関わらず雇用機会が豊富にあり、起業にチャレンジしやすいまちを目指します。

基本施策11 多様な産業の活力あふれるまちづくり

施策28 農業の活性化



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
農業施設整備事業 (農林課)	【新規】●綿内揚水機場制御盤 修繕工事負担金	【新規】●八木沢沖（東沖）井 戸更新工事	【新規】●八木沢沖（西沖）井 戸更新工事	101.2
	1.2	50.0	50.0	
	-	-	-	
水路改修事業 (道路河川課)	●亀倉・高雨・日滝地区水路改 修工事	●市内水路改修工事	●市内水路改修工事	120.0
	110.0	5.0	5.0	
	100.0	5.0	-	
県営土地改良事業 (道路河川課)	●県営農村地域防災減災事業負 担金（福島地区）	●県営農村地域防災減災事業負 担金（福島地区）	●県営農村地域防災減災事業負 担金（福島地区）	133.3
	24.2	53.0	56.1	
	55.8	53.0	-	
施策合計	135.4	108.0	111.1	354.5

施策29 森林の保全・活用

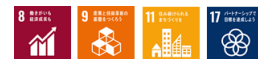


総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
林道施設整備事業 (道路河川課)	【新規】●林道維持管理工事 【新規】●林道米子不動線ウラ ノ沢橋改良工事	【新規】●林道舗装修繕	【新規】●林道舗装修繕	48.5
	24.5	12.0	12.0	
	-	-	-	
施策合計	24.5	12.0	12.0	48.5

施策30 強みを活かした新産業の創出



総合戦略

単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
企業立地推進事業 (産業連携開発課)	●企業立地振興事業補助金	●企業立地振興事業補助金	●企業立地振興事業補助金	1,393.3
	401.7	569.8	421.8	
	363.9	464.8	-	
施策合計	401.7	569.8	421.8	1,393.3

施策33 地域資源を活かした観光の振興



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
観光施設整備事業 (商業観光課)	●観光案内板整備 ●米子大瀑布登山道整備 【新規】●須坂長野東インター 歓迎看板塔修繕工事	●観光案内板整備	●観光案内板整備	7.6
	6.0	0.8	0.8	
	3.5	1.3	-	
シルキー施設整備 事業 (商業観光課)	【新規】●シルキービル修繕工 事負担金	【新規】●シルキービル修繕工 事負担金		21.7
	7.1	14.6		
	-	-	-	
施策合計	13.1	15.4	0.8	29.3

基本目標7 市民とともにつくる持続可能なまち

【目指すまちの姿】

- ICT化を進めるとともに、民間活力を活かしたスピード感のある効率的な行政運営を目指します。
- 地域の魅力を発信し、住みたいまち、選ばれるまちを目指します。
- 対話や信頼関係に基づき、住民や自治組織と行政が共創するまちづくりを目指します。

基本施策12 未来志向型の行政経営を行うまちづくり

施策36 ICT等の活用による利便性の向上と業務効率化の推進



単位：百万円

事業名 (担当部署)	2025年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2026年度 事業内容 事業費 (参考：前年度策定額)	2027年度 事業内容 事業費	3ヵ年合計
庁舎整備事業 (総務課)	●市庁舎給排水設備改修工事			65.0
	65.0			
	48.1	-	-	
施策合計	65.0	0.0	0.0	65.0

Ⅲ 財政計画(一般会計)

財政計画は、一般会計の一般財源額について決算見込額を年度別に示したものです。

Ⅰ 歳入

- ◆ 市税収入について、2024年度は国の定額減税がありましたが、2025年度以降は給与所得の上昇から増収を見込んでいます。固定資産税はインター周辺開発による土地及び家屋の増収を見込みましたが、評価替えによる影響から2027年度は減収を見込んでいます。
- ◆ 地方交付税について、国における概算要求では、全国ベースにおいて前年度予算比1.7%増としていますが、社会情勢や国の動向など、今後も十分注視する必要があります。
- ◆ 臨時財政対策債は、地方交付税の代替措置とされる起債で、元利償還金の全額が地方交付税で措置されます。

単位：百万円

区 分	2025年度	2026年度	2027年度	3カ年計
歳入 計①	14,391.8	14,449.5	14,364.1	43,205.4
市税	6,507.2	6,665.0	6,621.4	19,793.6
地方交付税	5,669.3	5,556.7	5,515.0	16,741.0
臨時財政対策債	90.0	90.0	90.0	270.0
その他	2,125.3	2,137.8	2,137.7	6,400.8

その他：地方譲与税、森林環境譲与税、地方消費税交付金、土地売却収入等を含む

2 歳出

- ◆ 人件費は、正規職員の今後の職員配置により試算しました。現行の制度及び今後予定される制度改正等に基づき見込みました。
- ◆ 公債費は、既借入分の元利償還金のほか、交付税の代替措置である臨時財政対策債の影響額等を見込みました。
- ◆ 繰出金は、国民健康保険、介護保険、後期高齢者等の特別会計の今後の見込みにより算出しました。
- ◆ その他は、扶助費、物件費、補助費など実施計画に計上されていない経常経費に要する経費について見込みました。

単位：百万円

区 分	2025年度	2026年度	2027年度	3カ年計
歳出 計②	16,216.7	16,022.8	15,924.5	48,164.0
人件費	3,182.3	3,187.5	3,356.7	9,726.5
公債費	2,374.2	2,360.1	2,376.7	7,111.0
繰出金	2,526.0	2,546.4	2,512.3	7,584.7
その他	8,134.2	7,928.8	7,678.8	23,741.8

3 充当可能一般財源及び財源不足額

単位：百万円

区 分	2025年度	2026年度	2027年度	3カ年計
充当可能一般財源 ③=(①-②)	▲ 1,824.9	▲ 1,573.3	▲ 1,560.4	▲ 4,958.6
投資的・政策的経費等 ④	1,353.4	1,297.3	1,033.7	3,684.4
差引不足額 ⑤=(③-④)	▲ 3,178.3	▲ 2,870.6	▲ 2,594.1	▲ 8,643.0

4 基金

投資的・政策的事業(実施計画)の実施にあたり不足する財源は、財政調整基金及び公共施設等整備基金等を活用します。各基金の推移を以下のとおり見込みました。

単位：百万円

区 分		2025年度	2026年度	2027年度	3カ年計
財政調整基金	繰入額	798.8	670.6	594.1	2,063.5
	積立額	150.0	150.0	150.0	450.0
	年度末残高	2,350.0	1,829.4	1,385.3	-
公共施設等整備基金	繰入額	600.0	400.0	200.0	1,200.0
	積立額				0.0
	年度末残高	1,628.5	1,228.5	1,028.5	-
減債基金	繰入額	400.0	300.0	300.0	1,000.0
	積立額	0.0	0.0	0.0	0.0
	年度末残高	969.4	669.4	369.4	-
庁舎整備基金	繰入額	0.0	0.0	0.0	0.0
	積立額	300.0	300.0	300.0	900.0
	年度末残高	700.0	1,000.0	1,300.0	-
主要基金合計	繰入額 ⑥	1,798.8	1,370.6	1,094.1	4,263.5
	年度末残高	5,647.9	4,727.3	4,083.2	-

以上のほか、信州須坂ふるさと応援基金からの繰入を行います。

信州須坂ふるさと応援基金⑦	繰入額 ⑦	1,379.5	1,500.0	1,500.0	4,379.5
繰入額合計 (⑥+⑦)		3,178.3	2,870.6	2,594.1	8,643.0

※信州須坂ふるさと応援基金繰入額は寄附者謝礼等の経費を差し引いた残額です。

第六次須坂市総合計画
須坂みらいチャレンジ2030

実 施 計 画 【2025年度～2027年度】

2024年12月17日発行

発行：須坂市

編集：須坂市総務部政策推進課・財政課

〒382-8511 長野県須坂市大字須坂1528番地の1

電 話 026-248-9017（政策推進課専用）

026-214-5029（財政課専用）

ファクシミリ 026-246-0750

電子メール seisakusuishin@city.suzaka.nagano.jp（政策推進課）

s-zaisei@city.suzaka.nagano.jp（財政課）