

第6次須坂市総合計画 第3回庁内ワーキンググループ



最良シナリオを実現するための重点施策を考える

2019年9月27日

SCOP
Design the next stream

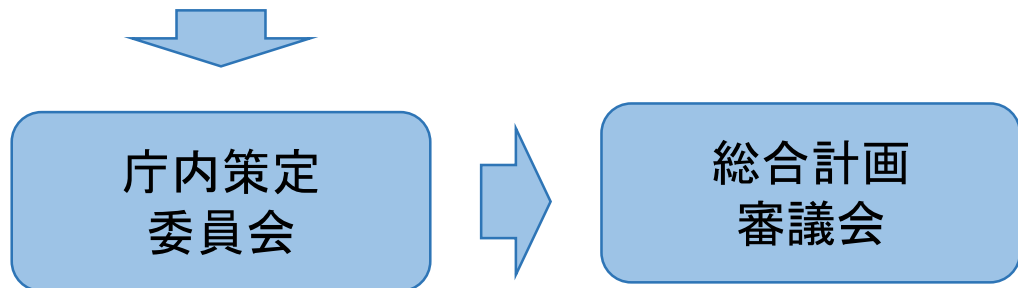
庁内ワーキングのゴール

◆総合計画の大切な骨組みとなる「基本構想」のたたき台をつくる

①地域ビジョン2030～須坂はどこを目指すのか～

②ビジョン実現に向けた重点政策

③これからの10年にとるべき行政経営のあり方



庁内ワーキングの全プロセス

1回目(7/9)

GOAL

未来のシナリオに
影響を与える外部
環境要因が整理さ
れている状態

実施内容

マクロ的な外部環
境の分析(機会と
脅威)

2回目(8/5)

GOAL

目指すべきシナリ
オと回避すべきシ
ナリオが想定され
ている状態

実施内容

須坂の強み・弱み
の整理
↓
最良/最悪シナリオ
の導出

3回目(9/27)

GOAL

**適切な「選択と集
中」により重点施
策案が検討されて
いる状態**

実施内容

**最良シナリオ実現
のための分野別
重点施策案の検
討**

4回目(11月)

GOAL

データや対話に基
づく洞察から基本
構想素案がまと
まっている状態

実施内容

基本構想素案の
作成と提言

番外編(研修)

対話型自治体経営シミュレーションゲーム

第3回庁内ワーキングのゴール

適切な「選択と集中」により
分野別重点施策案が検討されている状態

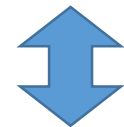
「選択と集中」を
するためには・・・

「須坂市の目指す姿」
(ビジョン)の設定が必要



実現

最良の
シナリオ



回避

最悪の
シナリオ

第3回庁内ワーキングのプロセス

20分

これまでの
振り返り

第1回WG
未来予測 ⇒
須坂にとっての機会と脅威

第2回WG
須坂の強みと弱み ⇒
良いシナリオ・悪いシナリオ

ビジョンを考えるうえでの論点整理

70分

須坂のビジョン
のキーワードを
考える

キーワードの掘り下げ
・須坂市の「暮らしやすさ」とは
・須坂市の「ほんもの」とは

全体で
共有

80分

10分休憩

分野別
重点施策を
考える

最良シナリオ実現のための分野
別の重点施策(目玉施策)のアイ
デア出し

全体で
共有

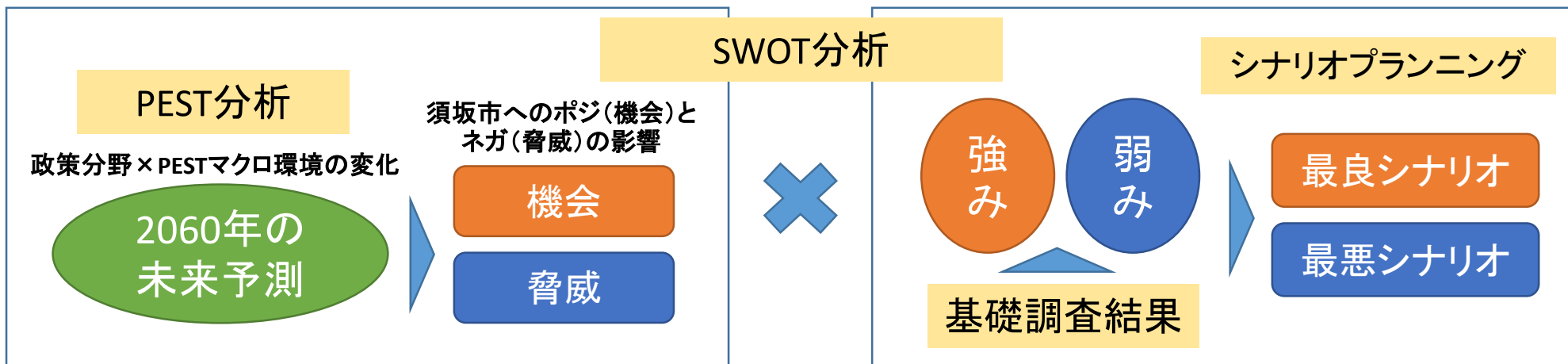
前半

後半

これまでの振り返り

第1回WG

第2回WG



最良シナリオ

- **Society5.0時代にふさわしい暮らしやすさと豊かな自然が両立し、子どもから老後まで、人生100年時代を元気に快適に過ごせる環境が整備されています。**
- 須坂市の**雇用の核となる産業が確立**されるとともに、**須坂ブランドの価値**が全国や世界に発信・認知され、**外貨を獲得**しています。
- **地域活動に多様な人材**が関わり、地域が行政の協働のパートナーとして機能しています。また、地域に根付いた文化や伝統が引き継がれています。
- 行政は、長野地域連携中枢都市圏の立地を生かし、広域連携によってカバーする行政サービスと重点的に市内で確保する行政サービスを切り分けながら、**選択と集中による戦略的な投資**により質の高い行政サービスを実現しています。

最悪シナリオ

- 財政が悪化に伴って、広域的な行政サービスの合理化が進められ、須坂市内の**暮らしやすさが低下**しています。
- 地域の雇用創出産業がないために、ベッドタウンとして長野市の影響を強く受け、**長野市の規模縮小に伴って、一層人口・産業が流出**しています。
- **地域活動の担い手が確保されず、衰退**していくなかで、地域は協働のパートナーになりえず、行政がカバーしなければならないサービスが拡大しています。人口と産業の流出によって、**税収が一層減少**しているため、**新しい政策に投資することも難しく**なっています。
- 長野市を中心とする広域的な行財政の合理化に受動的に巻き込まれ、**須坂市らしいまちづくりが不可能**になっています。

須坂ビジョン2030を考えるうえでの論点整理

●須坂市のポジショニング(前提)

これまで: ベッドタウンとして、長野市とともに成長を享受してきた

これから: 長野都市圏全体が縮小し、これまでのように長野市からの恩恵は期待できない

須坂市独自の強み・魅力を明確にし、
それで勝負できる(選ばれる)都市になる必要がある
⇒「須坂でなければならない何か」とは？

須坂らしさで、自立・自律のまちとなるために

方向性1: いまある強み・資源を尖らせる

方向性2: 新産業・イノベーションをおこす

ビジョンの手がかり① 現行計画のキーワード

五次総のビジョン 一人ひとりが輝き、 磨かれた「ほんもの」の魅力

- 私たちの生活の根本は豊かな自然や、はるか昔から須坂に暮らしてきた人々が築いてきた歴史文化の上に成り立っていることを認識し、須坂市に住むことの魅力を高めるとともに、一人ひとりの活力を生み出すもの
- (別紙1参照)

総合戦略のビジョン 健康長寿発信都市「須坂JAPAN」

- 健康を核として、観光、移住・定住、起業へと結びつける取り組みであり、本市独自の中心的な政策
- 健康づくりに関する取り組みを軸に「ほんもの」の宝をつなぎ、新たな価値を市民と創り、地域の活性化を目指す
- そしてそのプロセスを須坂から全国へ、そして世界へ発信



シンボルマークに込められた意味

- 赤：須坂エクササイズ 厚生労働大臣 最優秀賞
- 紫：巨峰 ナガノパープル 生産量日本一
- 黒：日本人の伝統や和の心
- 黄：須坂市民のおもてなしの心
- 緑：市の木 クマスギ 臥竜公園 上信越国立公園
- 白：蔵と雪

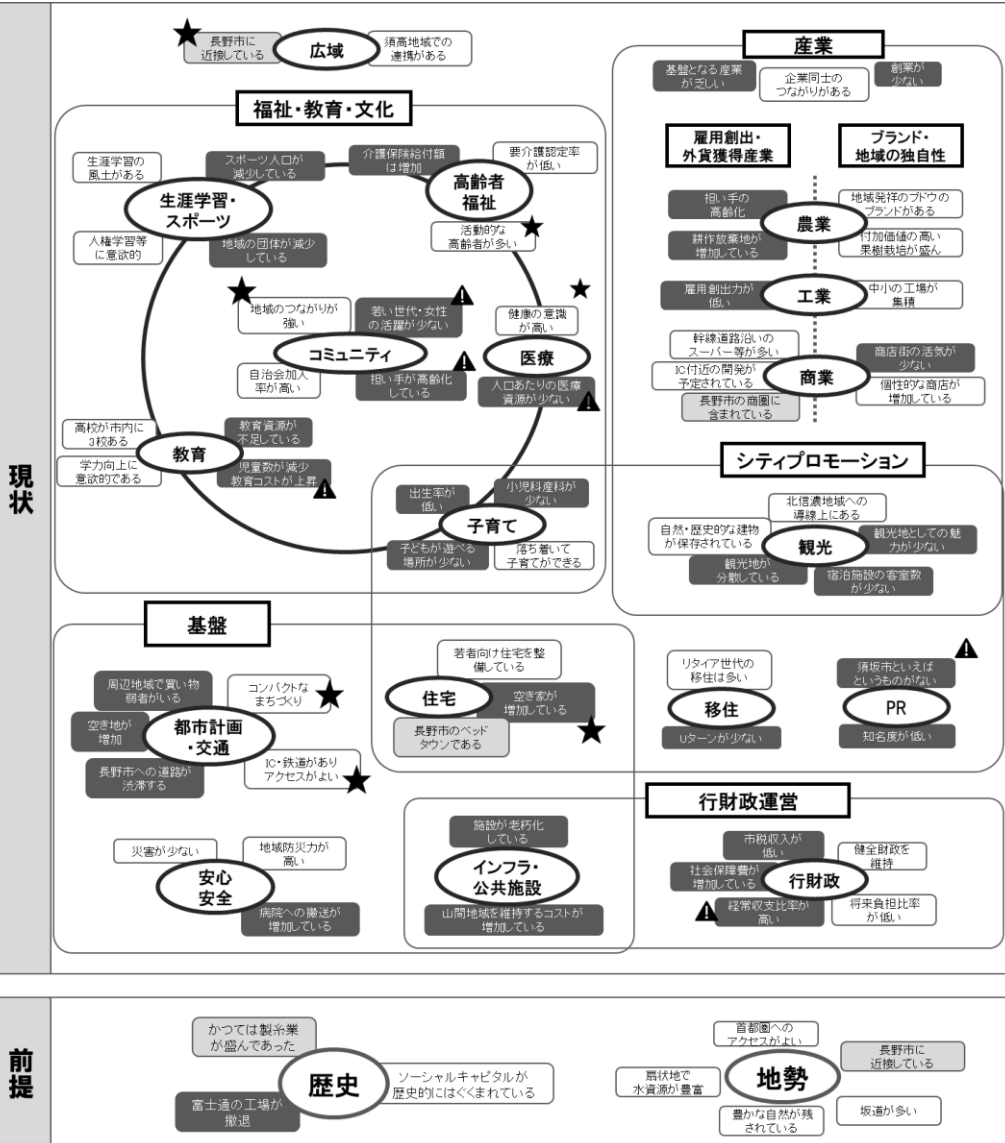
ビジョンの手がかり② ワーキングでの検討結果

須坂の強み

(別紙2参照)

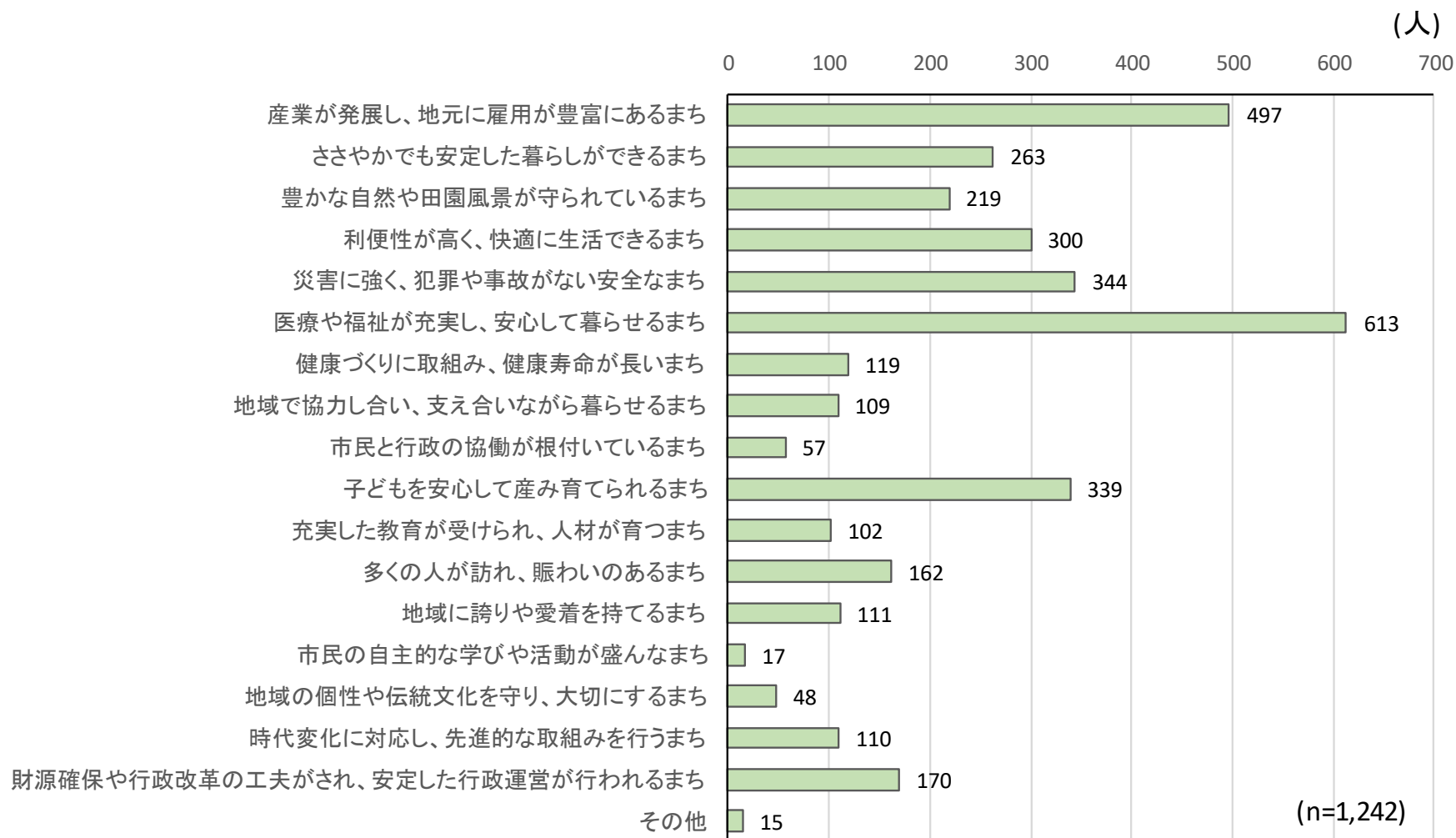
最良シナリオ

- **Society5.0時代にふさわしい暮らしやすさと豊かな自然が両立し、子どもから老後まで、人生100年時代を元気に快適に過ごせる環境が整備されています。**
- 須坂市の**雇用の核となる産業が確立**されるとともに、**須坂ブランドの価値**が全国や世界に発信・認知され、**外貨を獲得**しています。
- **地域活動に多様な人材**が関わり、地域が行政の協働のパートナーとして機能しています。また、地域に根付いた文化や伝統が引き継がれています。
- 行政は、長野地域連携中枢都市圏の立地を生かし、広域連携によってカバーする行政サービスと重点的に市内で確保する行政サービスを切り分けながら、**選択と集中による戦略的な投資**により質の高い行政サービスを実現しています。

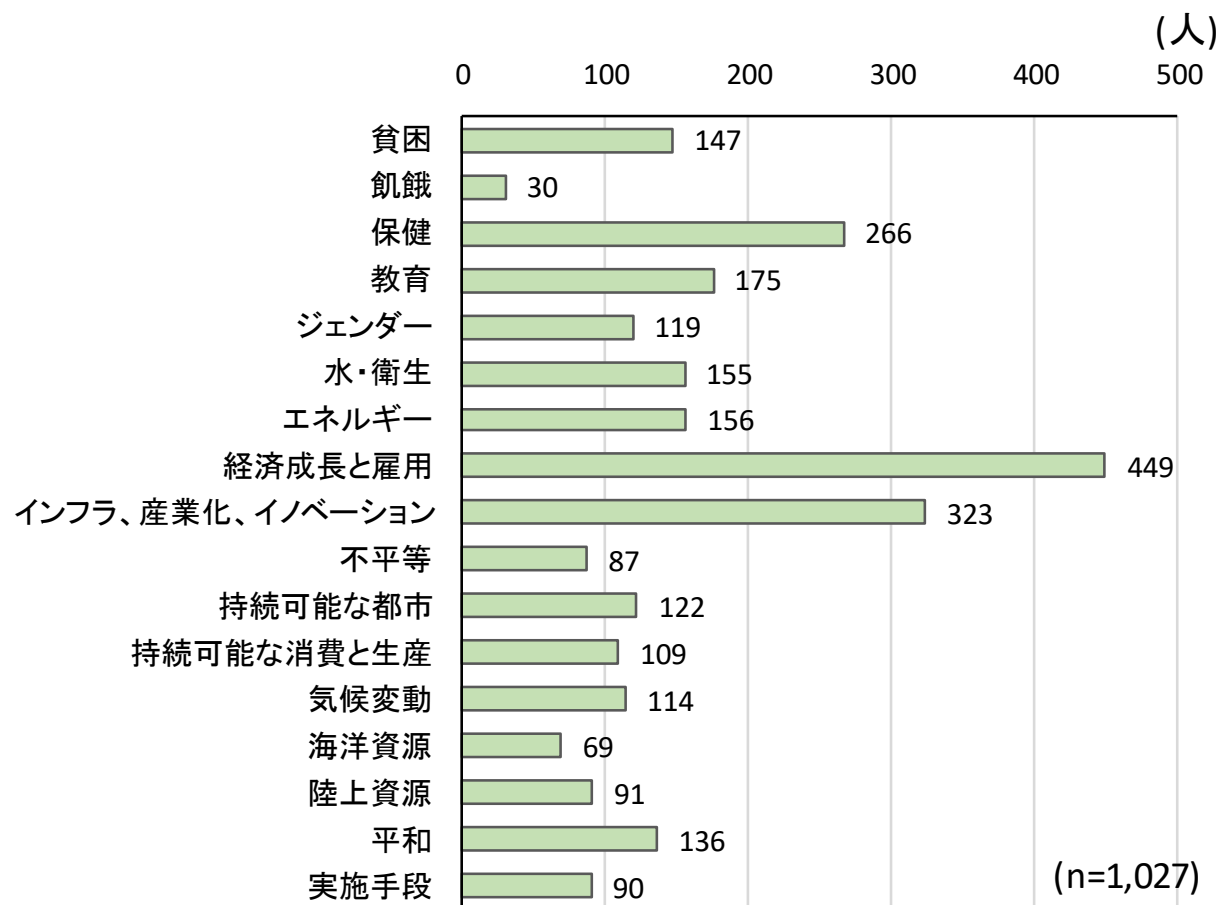


ビジョンの手がかり③ 市民アンケート結果

◆これからの10年間で、須坂市にどのようなまちになってほしいと思いますか

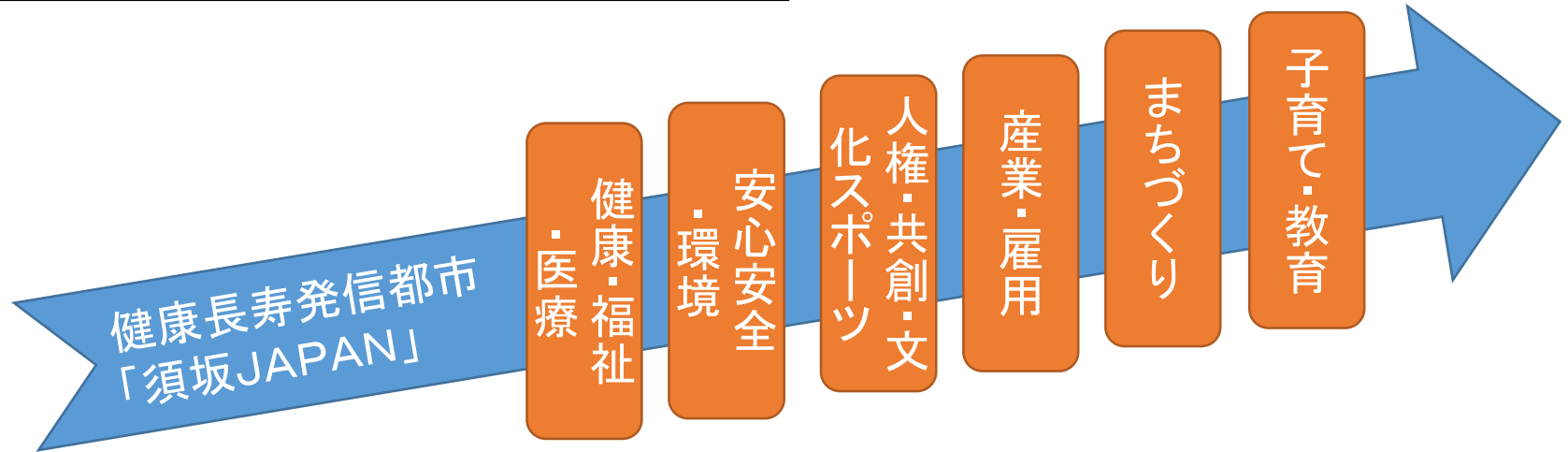


◆須坂市において取組みが遅れていると感じるSDGs目標



ビジョンの手がかり④ **今ないもの、新しいものをつくる**

- 世界を見据えた「須坂JAPAN」の概念をさらに異次元アップデートさせ、分野横断でのイノベーションの合い言葉とする



- まったく新しい「須坂X」をつくる

?

本日のワーク①

須坂市の2030年のビジョンを考えるために

以上の手がかりを参考にしながら、2つのテーマについて
その意味するところを深掘りし、言語化してみましょう。

①須坂市の「暮らしやすさ」とは何か

【キーワード例】

子どもからシニアまで
人生100年時代の健康価値
安心安全な暮らしの基盤となる地域コミュニティ
都市と田舎のバランス

...

②須坂市の「ほんもの」とは何か

【キーワード例】

地に足の着いたていねいなくらし
人々のこころに受け継がれた思いや伝統
地域への愛着と献身
おもてなし・ホスピタリティ
学びと向上心による活力
何気ない日常にある幸せ
暮らし価値・暮らし観光

...

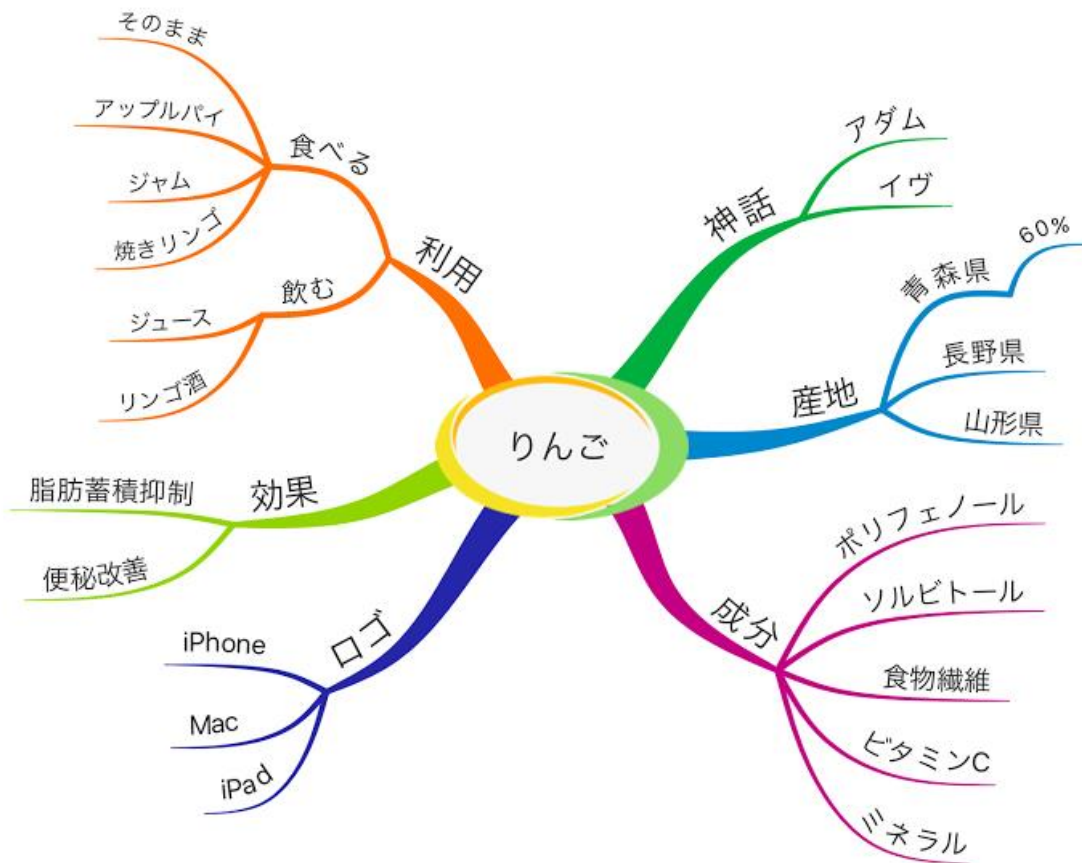
考えてきたご意見を持ちよりながら、
対話を通じて互いのアイデアを深め、新しい発想につなげてください。

マインドマップ風にまとめてみましょう

マインドマップとは：

頭の中の情報を見える化する思考・発想のためのツール

例)



担当グループ：行政経営/安心安全・
環境/まちづくり/子育て・教育

須坂の
暮らしやすさ

担当グループ：健康・福祉・医療/人
権・共創・文化・スポーツ/産業・雇用

須坂の
ほんもの

本日のワーク②

最良シナリオを実現するための重点施策を考える

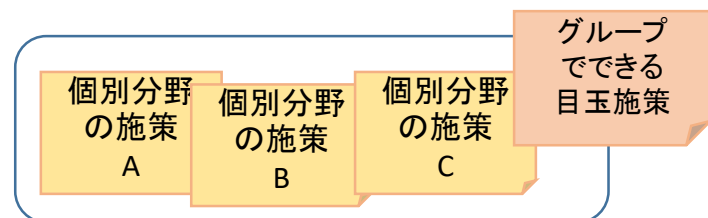
須坂の目指す姿に向けて最良シナリオを実現するために、
「選択と集中」の視点で特に優先的・重点的に取り組むべき個別分野の施策を持ち寄り、グループ単位でできそうな横断的取組としてまとめてください。

※別紙3の「関連計画の方向性等の整理」を参考に
分野ごとの概ねの方向性を確認してください

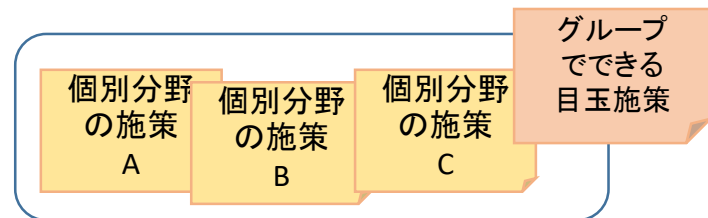
担当グループ
行政経営/安心安全・環境/まちづくり
/子育て・教育

担当グループ
健康・福祉・医療/人権・共創・文化・
スポーツ/産業・雇用

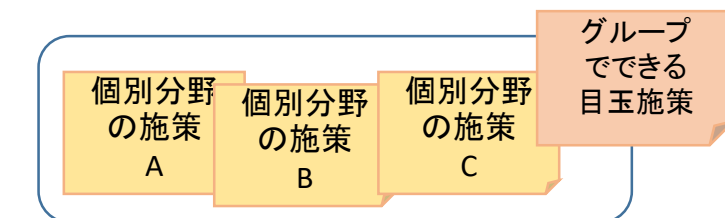
論点①
子育て世代にとっての暮らしやすさを実現するための目玉施策



論点③
強みである地域コミュニティのつながりを活かすための目玉施策



論点②
須坂のブランド力を高め、雇用を創出する産業を発展させるための目玉施策



論点④
広域的な行政運営により、合理化すべき施策

須坂市独自で実施すべき施策

次回WGで全市的な重点政策として取りまとめます

次回ワーキングに向けた課題

本日のワーキング結果を取りまとめ(SCOP)・共有



ワーキングの最終目標である以下3点の私案を考えてくる

- ① 地域ビジョン2030～須坂はどこを目指すのか～
- ② ビジョン実現に向けた重点政策
- ③ これからの10年にとるべき行政経営のあり方